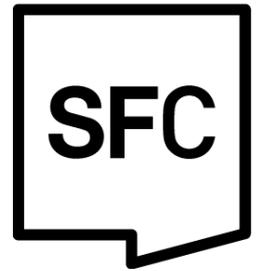


SANTA FE CIUDAD



Apertura de Sesiones del HCM

DISCURSO DE APERTURA DE SESIONES
INTENDENTE JOSÉ CORRAL

17 de Marzo de 2016



Discurso Apertura de Sesiones HCM. Intendente José Corral.

17 de marzo de 2016

Señores concejales y concejalas, legisladores nacionales y provinciales, ministros, autoridades de universidades, entidades productivas y organizaciones sociales,

Santafesinas y santafesinos,

Decíamos hace tres meses, cuando asumimos este nuevo período de gobierno, que Santa Fe había logrado dar importantes pasos hacia esa ciudad que todos soñamos.

Los santafesinos empezamos a ponernos de pie, recuperando la capacidad y la confianza necesarias para enfrentar nuevos desafíos. Lo que significa mucho, porque veníamos de transitar momentos muy difíciles para la ciudad, quizás los más duros de su historia... graves inundaciones sin un Estado preparado, cierre de fábricas, el puerto abandonado, los espacios públicos descuidados, barrios con desempleo y violencia, gobiernos señalados por corrupción y un municipio ausente.

Costaba visualizar un horizonte mejor, sin embargo supimos decir basta y pusimos en marcha **un cambio**. Nos pusimos a trabajar juntos, el gobierno, las instituciones y los vecinos, y en pocos años hemos comenzado a recuperar la ciudad. Con un plan claro y el compromiso de todos, comenzamos a resolver problemas de larga data. Siempre decimos que las ciudades que planifican, que saben hacia dónde van, son las ciudades que crecen.

Con el Plan "Santa Fe 2020", nos propusimos hacer una Santa Fe productiva, pujante y con empleo, con obras y servicios en todos los barrios, una ciudad más preparada y respetuosa de su entorno, una ciudad viva y cordial, una ciudad que educa y genera oportunidades para todos, una ciudad verde, saludable, ordenada y más segura, una Santa Fe con un gobierno moderno, transparente y cercano a los vecinos.

Encaminados hacia ese horizonte, hoy podemos mostrar avances concretos: más del 96% de la ciudad con agua potable, un plan de expansión de cloacas en marcha, 20 km de nuevos desagües entubados, 790 conexiones nuevas de gas natural, plan de contingencia, 300 cuadras de pavimento y 500 de cordón cuneta, nueva avenida French, 5.000 familias con la escritura de su vivienda, 208 terrenos municipales para el PROCREAR, 13 jardines municipales, nuevo parque industrial con 7 empresas funcionando, apoyo a 800 emprendedores, nueva peatonal San Martín Norte, 2.000 personas en capacitación laboral, nuevos corredores verdes como el Paseo Escalante, Parque de la Constitución, concesiones de calidad en la costanera, reapertura del Mercado Norte, nueva oficina de empleo, una nutrida agenda cultural y deportiva, traslado de boliches en marcha, política de control, reducción de bolsas plásticas, 81 nuevos camiones y maquinaria pesada para el municipio, oficina virtual y descentralización de trámites, 100 nuevas cámaras de seguridad y botones de pánico, 61 concursos de ingreso de personal... solo para enunciar algunas de las metas alcanzadas.

Y todo ello respondiendo también a varias emergencias, más de una por año, con una ciudad cada vez más preparada: en estos años crecieron los dos ríos, tuvimos lluvias muy intensas e incluso tormentas con fuertes vientos.



La gran mayoría de las metas que nos propusimos en este mismo recinto hace cuatro años, están cumplidas o superadas. Pero sabemos que queda mucho por hacer. Somos conscientes de todo lo que falta.

Vengo a proponerles, entonces, una nueva visión de nuestro Plan “Santa Fe 2020”. Las demandas de nuestros vecinos, los temas que aún quedan por resolver y los desafíos que plantea el nuevo contexto, nos invitan a actualizar los objetivos e incorporar nuevos enfoques.

Por eso, nos proponemos avanzar en cinco grandes ejes: **queremos una Santa Fe Integrada, Pujante, Inclusiva, Conectada y Resiliente.**

Una Santa Fe integrada

Queremos una Santa Fe integrada entre norte y sur, este y oeste, entre el sector urbano y la costa. Tenemos una ciudad maravillosa, con muchas potencialidades pero aún con muchas desigualdades, aún muy despareja.

La integración es una condición de posibilidad para una ciudad. Sin integración, las tensiones se multiplican, el espacio público se degrada y la vida urbana se vuelve crecientemente pobre.

Una ciudad que integra es una ciudad que se potencia. Necesitamos superar las fronteras urbanas y avanzar con los servicios básicos, la infraestructura y los equipamientos necesarios.

El Municipio destinó estos años el 89% de sus inversiones a obras en los barrios. Las intervenciones integrales realizadas en el Oeste y en la Costa han significado avances concretos, en especial en relación con la prevención de inundaciones que ahora podemos comprobar son fundamentales como piso para pensar en otras mejoras.

En esta nueva gestión vamos a profundizar el trabajo en todos los barrios y a reforzar la presencia en el norte de la ciudad. Hemos asumido compromisos concretos durante la campaña electoral: **el Plan Norte ya está en marcha.**

Este Honorable Concejo ha aprobado recientemente el proyecto para ordenar el crecimiento urbano de este sector estratégico de la ciudad. Las nuevas familias se radicarán en planes habitacionales en un entorno con reglas claras para el uso del suelo, que contará con áreas definidas para comercios, escuelas y centros de salud, con una nueva circulación del transporte público y con un gran espacio verde que será el Parque del Norte.

Vamos a complementar las obras en marcha con nuevos proyectos. A fin de año veremos los beneficios del Metrofé, esa remodelación integral de la avenida Blas Parera, que tendrá cantero central, veredas, iluminación LED, bicisenda y arbolado nuevo. Con fondos provinciales ejecutaremos una segunda etapa de Bulevar French desde Aristóbulo hasta General Paz. Ya se comenzó con la primera etapa de la avenida Peñaloza y esperamos que se concluya el nuevo Hospital Iturraspe. El Ministro ha dado fechas concretas para ellos el año 2018 y el Cemafé en el año 2017.

Vamos a avanzar más rápido en las obras troncales de **desagües**: traigo la noticia de que el gobierno nacional nos financiará el desagüe Espora, una inversión cercana a los \$300 millones, y el gobierno provincial hará lo propio con el desagüe Larrea por un monto similar -que ya avanza en tres frentes de obra-. Además, haremos el refuerzo de Teniente Loza y los desagües El Sable, Mariano Comas, Pedro Díaz Colodrero, Zavalla y Gorriti así como el Canal Las Mandari-



nas que también está en obra, todos ellos incluidos en el Acuerdo Capital firmado por el gobernador Miguel Lifschitz.

Además, ya hemos comenzado la inversión de más de \$100 millones en el Plan de Obras Localizadas de Desagües, gracias a la autorización de endeudamiento que este Concejo aprobó en 2015. Ya están en marcha las 33 obras, que realizaremos sin pausa, para estar mejor preparados ante cada nueva lluvia intensa que ocurra en la ciudad. Por ejemplo, la repotenciación de bombeo Roca, los desagües Azcuénaga en Transporte y Pavón/Ayacucho en Pompeya, las alcantarillas en Camino Viejo a Esperanza, para citar sólo algunas.

El Plan Norte pone el acento, además, en el **mejoramiento de las calles y avenidas**. Nos comprometimos a concretar 360 cuadras nuevas de pavimento, 500 de mejorado 0.20 y 500 de cordón cuneta. Con la prioridad puesta en el transporte público, ya hemos comenzado a pavimentar con hormigón las calles por donde circulan las distintas líneas de colectivo como Bernardo de Irigoyen al norte y las calles internas de los barrios René Favaloro y Punta Norte, y seguiremos por Aguado, Ayacucho y Viñas. Este criterio no sólo abarca el norte de la ciudad. También estamos haciendo pavimento en otras calles como Demetrio Gómez en Alto Verde, Padre Quiroga en Santa Rosa de Lima y Juan Díaz de Solís en San Lorenzo y Chalet.

Vamos a seguir convocando a los vecinos para concretar obras de **pavimento articulado** a través del sistema de esfuerzo compartido: hicimos 130 cuadras en cuatro años y queremos hacer en este período por lo menos 150 más. Tenemos previstas obras en Guadalupe Oeste, El Tránsito, Peñalosa Norte y Chalet y cordón cuneta en los barrios San José, Pro Mejoras Barranquitas, Coronel Dorrego, Santa Rosa de Lima y Guadalupe Oeste, entre otros.

Nos proponemos ampliar el acceso a los servicios básicos en toda la ciudad. En estos años, hemos logrado llevar el **agua potable** al 96% de las familias y pronto llegaremos al 100%. La semana pasada inauguramos las conexiones en Nueva Pompeya y en los próximos días se habilitarán las de un sector de Scarafía. Muy pronto comenzarán a ejecutarse la segunda etapa del acueducto Santa Marta que beneficiará a cuatro barrios del noroeste así como la planta de agua potable para Colastiné Norte y Rincón.

En cuanto a las **cloacas**, nuestra meta es conectar al 75% de la ciudad, es decir 16.000 nuevas conexiones. Eso incluye las previstas para el Plan Norte y las obras ya empezadas en el suroeste para Chalet y San Lorenzo y en el oeste para Barranquitas. Todo ello, en el marco del Plan Solidario de Cloacas junto al gobierno provincial. En las próximas semanas vamos a estar inaugurando las cloacas en un sector de Los Hornos, en Villa del Parque y Unión, Progreso y Libertad de Barranquitas. Asimismo, estaremos cubriendo todo Santa Rosa de Lima y 12 de Octubre a través del PROMEBA, financiado por la Nación, ante quien ya presentamos el plan de infraestructura básica de la ampliación de la red de cloacas para completar toda la ciudad. Así podemos ir más rápido.

El **gas natural** es otro de los servicios que debemos ampliar: queremos conectar a 2.000 nuevas familias en el norte de la ciudad. Estamos trabajando en las vecinales 21 de Octubre y Liceo Norte e ingresaremos a este Concejo el mensaje para la obra de gas en barrio Cabal a través del sistema de contribución por mejoras. Ya tenemos el proyecto ejecutivo para el Gasoducto troncal de la Costa y está incluida en el Acuerdo Capital su realización.

Junto con Provincia, estamos trabajando en iluminar por columnas calles de los barrios San Martín, Las Lomas, Liceo Norte, Acería, San Lorenzo, Barranquitas, Dorrego, que se suman a las luminarias instaladas en varias zonas del Noreste, en Juventud del Norte, en Chalet, Villa del Parque y la totalidad de las vecinales Santa Rosa de Lima, Estrada y 12 de Octubre que ya cuentan con iluminación por columna.



Entonces, desagües, mejores calles y más servicios básicos. Porque son las infraestructuras esenciales para garantizar que vivamos mejor y que toda la ciudad se potencie.

Una Santa Fe pujante

Queremos una Santa Fe productiva y con empleo, una ciudad viva y cordial, que despliegue las capacidades de todos y cada uno de los santafesinos.

Los especialistas señalan que la economía del futuro tendrá más que ver con la capacidad de innovación que con ningún otro motor productivo y que esas capacidades se gestan en este “gran laboratorio” que son las ciudades. Santa Fe tiene en este aspecto una larga historia de realizaciones: aquí se produce conocimiento, aquí hay tradición de vinculación entre inteligencia e industria, y una economía de base muy competitiva.

Santa Fe puede ser un referente proveedor de soluciones eficientes, sostenibles y adecuadas para una gran geografía productiva que la enmarca, y que la necesita. El enorme potencial de la agroindustria que caracteriza a nuestra región debe encontrar en la capital provincial el espacio adecuado para encarar nuevos emprendimientos, disponer de buena logística, multiplicar inversiones, propiciar el comercio exterior, acompañar el desarrollo cultural y de servicios, y alimentar un círculo virtuoso que ya no distingue campo y ciudad.

Hemos avanzado mucho en los últimos años, generando las condiciones para activar ese desarrollo. En un contexto de estancamiento económico nacional, la ciudad ha visto crecer las inversiones industriales, turísticas, inmobiliarias, científicas y de la construcción. Sólo para dar un dato: entre 2014 y 2015, año de estancamiento, creció un 40% los permisos para la construcción de nuevos edificios. La hoja de ruta está trazada y es razonable esperar que, una vez normalizadas las relaciones financieras del país, tengamos un renovado despliegue de inversiones.

El objetivo es generar mejor empleo y más puestos de trabajo. La meta será lograr que nuestra ciudad alcance las tasas de empleo promedio de la región pampeana, a las que ya nos estamos acercando.

El traslado y la **reactivación de la terminal portuaria** cuenta con el compromiso del gobierno nacional para la nueva conexión Santa Fe – Paraná dentro de la cual hemos planteado con fuerza resolver los puentes de acceso al nuevo puerto. Contamos también con la decisión del gobierno provincial para revisar las condiciones de la licitación para la construcción y operación de la nueva terminal portuaria.

El **desarrollo industrial** también tiene su capítulo local. La creación del Parque “Los Polígonos” evidenció que hay mucha capacidad productiva en la ciudad que necesita un lugar para desplegarse. De los 30 lotes, ya se vendieron 27 y están reservados los 3 restantes; 7 empresas ya producen y emplean a vecinos de la ciudad, y muchas más están en obra. Por eso, estamos avanzando en Los Polígonos II: este año haremos las inversiones en infraestructura y se comenzará la venta de terrenos.

La otra pata de este polo es el proyecto **Inter-Puertos**, que este Concejo Municipal aprobó llevar adelante. La propuesta rescata nuestra condición de centro logístico del Mercosur, lo que permitirá bajar costos, liberar la actividad logística del centro urbano y brindar mejores condiciones a las operaciones de transporte de todo tipo. Este año comenzarán las obras para delimitar y ordenar el predio, y se realizará el llamado a presentación de proyectos para comenzar con la ven-



ta de lotes. Todo ello se complementa con el Parque Comercial y Logístico que se proyecta en los terrenos de la ex FIAT.

También daremos especial impulso al **Parque Tecnológico Litoral Centro** y a los proyectos de promoción de base tecnológica a través de ADER y el Foro de Capital para la Innovación. Quiero destacar la conformación de **nuevos polos económico-productivos**: ayer presentamos el *cluster* de la Cerveza Santafesina y en breve daremos cuenta de las políticas de apoyo al *cluster* de Tecnologías de la Información y la Comunicación así como al Polo de Diseño. Cada uno contará con planes estratégicos que incentiven la agregación de valor a actividades con alto potencial y excelencia en la ciudad.

El flamante **Mercado Norte** también es una muestra de la capacidad local para generar propuestas de calidad y diversificar la economía de pequeña escala. Los 26 locales abiertos sostienen alrededor de 150 puestos de trabajo y conforman una nueva centralidad no sólo comercial sino social y cultural. Proyectamos un programa similar para activar a pleno el viejo Mercado Progreso, con industrias creativas, integrando la música, el diseño, las artesanías y las producciones audiovisuales.

En cuanto al **comercio**, principal empleador de la ciudad, vamos a redoblar los esfuerzos para consolidar a nuestras avenidas como Centros Comerciales a Cielo Abierto. A la mejora en el equipamiento urbano, el tránsito y las acciones de promoción a través de las avenidas de fiesta y el programa Santa Fe de compras, se sumarán nuevos proyectos urbanos, que conversaremos con cada uno de los actores del sector. Está en marcha la remodelación integral de Blas Parera, ya concluimos la iluminación baja en Facundo Zuviría y en López y Planes y continuaremos renovando los canteros centrales de Peñaloza así como los proyectos de General Paz y Galicia. Quiero destacar especialmente la puesta en valor de nuestro tradicional Boulevard, que ya está en proceso de licitación. Y esperamos completar la renovación de la Peatonal San Martín y de Aristóbulo del Valle.

Vamos a continuar también con el programa de apoyo a las primeras exportaciones y con las misiones internacionales que se congregarán una vez más en la Semana del **Comercio Exterior**.

El **Turismo** es otra muestra de lo que podemos hacer los santafesinos cuando nos proponemos objetivos claros y trabajamos juntos. El Plan Estratégico fue elaborado en forma participativa y se actualiza a través del Ente Autárquico SAFETUR, ahora ampliado y renovado.

El primer eje, **turismo de reuniones**, está consolidado: Santa Fe sigue integrando el ranking internacional ICCA en los primeros lugares; en 2015 tuvimos 270 eventos a los que asistieron más de 400 mil personas. Contamos con un calendario de ferias y exposiciones cada vez más masivas y de mayor jerarquía. Este año vamos a recuperar el ala oeste de la Estación Belgrano, que ya funciona como un gran Centro de Convenciones, y esperamos avanzar también en la transformación de todo el predio, que pasará, esperamos, en forma definitiva a manos municipales. Enviaremos oportunamente el proyecto a este Concejo para su discusión.

Vamos a convocar a debate a todos los actores de la ciudad para proyectar la revitalización de la zona de la terminal de ómnibus. En ese marco vamos a elaborar un nuevo pliego de concesión de la Estación, con los objetivos de conseguir nuevas inversiones y mejorar los servicios y su entorno. En cuanto al aeropuerto de Sauce Viejo, seguiremos reclamando inversiones a Provincia y Nación y realizando gestiones para recuperar de modo urgente la frecuencia de vuelos.

Rescatar nuestra marca histórica es otro de los logros de la ciudad. En el año del Bicentenario de la Independencia, queremos que la capital provincial luzca orgullosa su condición de Cuna de



la Constitución: en 2016 se abrirá el **Museo de la Constitución**, un centro de interpretación innovador y deslumbrante que estamos concretando gracias al trabajo mancomunado entre el gobierno provincial, el municipio y la asociación Parque de la Constitución. Se sumarán ahora, aportes del gobierno nacional.

Debemos continuar con la reactivación del Corredor de la Costa, incorporando nuevos servicios náuticos para fomentar el turismo de naturaleza; seguir renovando nuestros paseos costaneros, sumando nuevos servicios a los ya modernos restaurantes inaugurados en los últimos años.

Hemos enviado a este cuerpo una actualización del *master plan* de la zona portuaria que dé impulso a las áreas ahora orientadas definitivamente a actividades turísticas y comerciales.

El turismo cultural y educativo se nutre, finalmente, de la riqueza de nuestro patrimonio y nuestros movimientos culturales, que reúnen cada mes festivales de nivel internacional y caracterizan a Santa Fe como Ciudad de la Música.

Mantendremos una **programación cultural activa**, con ciclos, ferias y encuentros que integren la red de Salas y Museos de la ciudad, y que darán lugar a propuestas novedosas como el Festival del Norte y la Comedia Musical Barrial. Seguiremos jerarquizando nuestra Banda y Coro Municipales, así como el Taller de Títeres y el imponente Teatro Municipal que contará con nuevas obras vinculadas al teatro y al ballet, talleres y laboratorios, convocatorias y concursos que multipliquen el acervo santafesino y alimenten el diálogo cultural metropolitano, regional e internacional.

Este año terminaremos las obras de remodelación del Molino Marconetti para el **Liceo Municipal** con vistas a comenzar el año lectivo 2017 en las flamantes instalaciones dentro del bello edificio patrimonial recuperado. Queremos que sea un verdadero centro metropolitano de arte, que irradie libertad y debates, que integre críticas y saberes, que sea un nuevo faro para la cultura de toda la región. La selección por concurso abierto y de oposición de los directores de las cinco escuelas contribuirá, sin dudas, a este proceso.

Una Santa Fe inclusiva

Queremos una Santa Fe más inclusiva, en la que todos podamos desplegar nuestro potencial, donde todos seamos parte. Queremos una ciudad para todos y con todos. Y por eso, vamos a ampliar la **agenda social**.

Porque la ciudad es su gente, el cuidado de las personas, su valoración y la confianza en las posibilidades de emancipación social. Las deudas sociales nos duelen, y por eso no miramos para el costado, tampoco creemos en los voluntarismos. Hay que actuar. Y hacerlo con determinación, profesionalismo y sensibilidad.

Hemos presentado durante la campaña electoral una propuesta novedosa: las **Escuelas de Trabajo**, para darles nuevas oportunidades a nuestros jóvenes. La experiencia alcanzada estos años con los Jardines Municipales, la capacitación laboral y el Centro de emprendedores nos alienta a dar un paso más. Queremos acompañar a los jóvenes para que consigan empleo, terminen la escuela o inventen su propio emprendimiento. Serán también lugares donde puedan conversar sobre sus problemas y encontrar soluciones, desde el deporte y la música hasta la salud, las adicciones o el acceso a la vivienda. Las Escuelas de Trabajo serán un espacio para crecer.



Este año vamos a poner en marcha la primera experiencia en el Noreste de la ciudad y licitaremos la construcción de un nuevo edificio en el Oeste, en Barranquitas Sur, en el ingreso a la ciudad. Nos propusimos conformar cinco escuelas: haremos una en el futuro Parque del Norte, otra en Santa Rosa de Lima y una más en el Noroeste en el ingreso del parque industrial Los Polígonos II. Ya iniciamos las tareas de relevamiento de información, la convocatoria a todas las instituciones de la ciudad y la consulta con los propios jóvenes, y estamos confiados en que encontraremos mecanismos novedosos para brindar nuevas oportunidades a sectores hoy postergados.

Continuaremos brindando asistencia y capacitación laboral a través de nuestras oficinas de **Empleo** y seguiremos incentivando a los emprendedores de la **economía social**.

Nuestros **Jardines Municipales** se distinguen a nivel nacional y son una referencia de cómo el gobierno local puede aportar a la inclusión social. Estamos llevando educación de la mejor calidad, en los mejores edificios, con las mejores maestras, para los chicos de los barrios más necesitados: este mes vamos a inaugurar el Jardín de Las Flores, y serán entonces 14 los edificios construidos para más de 2.000 niños de 1, 2 y 3 años. En tanto, siguen en obra los jardines de Alto Verde y Villa Oculta, y estamos proyectando ampliar el Jardín de Facundo Zuviría y hacer uno nuevo en Chalet.

La educación seguirá siendo un eje vertebrador de diferentes políticas de **construcción de ciudadanía y promoción de derechos**. Por eso, seguiremos con el Consejo de Niños y Niñas de la Ciudad y vamos a elaborar en forma participativa el Pacto Social por la Infancia. Profundizaremos también los proyectos educativos contra la discriminación y el *bullying*, por el derecho a la identidad, la alimentación saludable o la educación vial así como las capacitaciones docentes a través del Programa "Aula Ciudad".

Daremos nuevo impulso a la mediación comunitaria y al asesoramiento jurídico para la resolución de conflictos, así como a la atención de reclamos de consumidores y usuarios. También trabajaremos en la promoción y protección de los derechos de las mujeres, la integración de discapacitados, las políticas de niñez y adolescencia y el cuidado de nuestros adultos mayores.

Para ello, serán claves **los Solares** ubicados en los sectores de menores ingresos de la ciudad. En estos espacios municipales que estamos mejorando, canalizamos las acciones de prevención de enfermedades, apoyo escolar, capacitación laboral, los talleres culturales, las huertas urbanas y la contención de miles de familias que necesitan encontrar un mejor horizonte. Estamos cerca de inaugurar el nuevo Solar en Villa Teresa y construiremos un nuevo CIC en el norte de la ciudad.

Un programa para destacar es el de "**Iniciativas Comunitarias**" que hoy nos permite capacitar y dar trabajo a más de mil personas integradas en 67 instituciones de la sociedad civil y cooperativas de trabajo, que hacen tareas de mejoramiento y mantenimiento a escala barrial. Cabe destacar la participación de 250 mujeres en estas cooperativas y la integración de 160 muchachos que antes estaban en las calles como limpiavidrios y hoy acceden a un trabajo que los vuelve a re-encontrar con sus familias y les abre un futuro mejor.

También debemos subrayar los talleres de Arte y comunidad, el programa SOS Música -que incorporará este año una nueva sede- y las intervenciones artísticas barriales así como las innumerables clases de deporte y recreación que se organizan en toda la ciudad. Porque son actividades que fortalecen los lazos de convivencia, enseñan a respetar normas y entender diferencias, disminuyen la violencia y propician la construcción de comunidades solidarias y colaborativas. Seguiremos, entonces, trabajando con los clubes barriales y las ligas deportivas, las entidades sociales y las vecinales, para fortalecer la trama social en cada rincón de la ciudad.



Por otra parte, sabemos que la calidad de vida implica **acceso a la salud**. Nuestro Municipio tendrá un rol activo en las políticas públicas de salud, desde un enfoque coordinado con la red sanitaria provincial con el fin de garantizar este derecho esencial y promover la participación comunitaria en la prevención de enfermedades. Los Miércoles Saludables y la carpa de salud seguirán brindando información, con un servicio interdisciplinario territorial.

Estamos ante una epidemia de Dengue en nuestro país, y queremos destacar la labor de los equipos municipales que han sido obsesivos en la tarea preventiva y los bloqueos ante casos sospechosos, es una innovación del municipio de Santa Fe, actuamos no sobre diagnósticos ya realizados sino cuando se presenta un caso sospechoso. Eso explica que se haya controlado el avance del dengue en la ciudad, aún en un escenario de emergencia hídrica. Se hicieron fumigaciones en 371 manzanas alcanzando 6300 viviendas y bloqueos en 53 domicilios; y al día de hoy contamos con 38 casos confirmados, de los cuales solo 15 son autóctonos. No debemos bajar los brazos, porque esta es una tarea que nos involucra a todos. Pero es otro ejemplo de nuestras capacidades para enfrentar situaciones adversas.

En ese sentido, seguirá funcionando el Sistema de Internación Domiciliaria, para adultos y niños, que en 2015 atendió a más de 75 pacientes con 9.500 prestaciones. Y esperamos concretar, junto a la provincia, los nuevos centros de salud en Los Cipreses, Chalet y Pompeya.

Una ciudad inclusiva lo es también cuando construye un hábitat digno y posibilita a los vecinos el **acceso a la tierra y la vivienda**. Este es un eje estratégico, que se consolidó con la constitución de la Agencia Santa Fe Hábitat al impulsar un cambio en las políticas sociales y urbanísticas.

Vamos a continuar con el Programa de Regularización Dominial hasta lograr que la totalidad de las familias relevadas cuente con la escritura. Nuestra meta es llegar al 2020 con el 100% de los terrenos regularizados, ahora que tenemos el compromiso de Nación y Provincia para avanzar en esta deuda histórica con miles de vecinos que viven en terrenos fiscales.

Hemos incorporado 46 hectáreas al Banco de tierras y gestión del suelo del Municipio, que son la base para proyectar nuevas urbanizaciones de interés social, viviendas y espacios públicos, apertura de calles o ampliación de reservorios. Esta experiencia nos alienta a seguir apoyando acciones que faciliten el acceso a suelo urbanizado para construir **nuevas viviendas**. En los últimos dos años, más de 1.000 familias accedieron a un crédito PROCREAR, 208 de las cuales fueron beneficiadas por el sorteo de terrenos municipales en el marco del Programa provincial "Mi Tierra, Mi Casa". Vamos a ampliar ese cupo a 100 lotes más este año y también se abrirá la inscripción para el acceso a las primeras 180 viviendas de las torres en construcción frente al Parque Federal proyectadas por las áreas técnicas del municipio

A ello se suman los programas de mejoramiento de FONAVIs, con buenas experiencias articuladas entre municipio y provincia para barrios como Las Flores, Acería o Centenario, que queremos ampliar a otros más, en el marco del Acuerdo Capital.

Confiamos en que Santa Fe ya no será discriminada de los planes nacionales de vivienda y que así podamos achicar el déficit en la materia. Además de la ampliación del Procrear, ya estamos avanzando con los equipos de la Nación en proyectos de construcción de viviendas sociales para las familias que viven en zonas inundables, reforzando la labor que venimos haciendo junto al Movimiento Los Sin Techo y la provincia.



Una Santa Fe conectada

Queremos que Santa Fe avance en una de las problemáticas centrales de las ciudades del nuevo siglo: la conectividad. Lo decimos en un sentido amplio: nos conectan el transporte y las comunicaciones, la movilidad y las tecnologías, los parques y los corredores verdes, la infraestructura vial y el área metropolitana.

Una sociedad que se conecta es una comunidad que crece, porque fomenta los vínculos entre las personas, las instituciones, las empresas y los gobiernos. Porque conectarse es compartir, es poner en común, es acercarse, es integrar diferencias, es acortar distancias. Una ciudad conectada será capaz de compartir vivencias y vivir mejor.

El crecimiento del parque automotor que supera el incremento poblacional va a generar nuevos retos a resolver, como sucede en otros grandes conglomerados del mundo. Debemos debatir y decidir en qué ciudad queremos vivir, porque la ciudad pensada para el automóvil particular es muy distinta a los nuevos paradigmas de ciudades sustentables que jerarquizan el espacio público. Tenemos que priorizar el transporte colectivo y devolver las calles a sus verdaderos dueños, que somos nosotros, las personas.

Bajo estas premisas, estamos completando nuestro Plan de Movilidad Urbana y convocaremos a la ciudadanía y sus instituciones a acordar un **Pacto de la Movilidad**, porque tenemos que cambiar muchas costumbres y transformar las maneras en que circulamos por la ciudad. Trabajaremos junto a este Honorable Concejo Municipal para avanzar en estas propuestas.

Nuestros proyectos están orientados a jerarquizar la circulación peatonal, promover las ciclovías y mejorar el transporte público. Se prevén intervenciones diferenciadas según las zonas de la ciudad. Por un lado, estamos elaborando un proyecto de renovación y refuncionalización del **micro y macro centro**.

Por otro lado, estamos decididos a consolidar **las principales avenidas** como corredores troncales de circulación, con carriles exclusivos para el transporte público y mejoras en su equipamiento urbano. Con el modelo de Metrofé de Blas Parera, estamos elaborando propuestas equivalentes para Aristóbulo del Valle, López y Planes y General Paz.

Integrar los **subsistemas de transporte** es otro eje, y por eso es clave la tarjeta SUBE, que funcionará también con el tren urbano. Estamos aprovechando, con nuevos usos, la vieja infraestructura ferroviaria abandonada y descuidada durante tantos años, para mejorar la movilidad. Ya está funcionando el tren urbano, en su etapa experimental, a pesar de las dificultades. Y vamos a continuar abriendo calles y transformando viejas vías en corredores verdes, completando los paseos Escalante y Las Colonias. Queremos desplegar también un completo plan de bicisendas y ciclovías para incentivar este medio de transporte ecológico y saludable.

También vamos a incorporar tecnologías y conocimiento para resolver algunos problemas, relacionados con la señalización urbana, los senderos seguros hacia escuelas o en la zona de boliches, el control inteligente, la coordinación de semáforos y la resolución de algunos cruces y esquinas conflictivas.

Debemos mejorar los índices de **siniestralidad vial**. La meta es bajar la cantidad de víctimas fatales en nuestras calles y disminuir los heridos por accidentes de tránsito. En 2014, el 70% de las víctimas fatales iba en moto. Vamos a integrar la información que hoy registran distintos sistemas y la que aportan los propios usuarios, para mejorar el tránsito y la circulación, y vamos a ampliar las instalaciones del Centro de Educación Vial. Sabemos que educación, control y compromiso ciudadano van de la mano en este tema.



La conectividad también refiere a las grandes obras de infraestructura que nos comunican con el territorio. Santa Fe tiene un **Plan de Infraestructura Vial y Ferroviaria**, que orienta las prioridades de inversión: una nueva conexión vial con Paraná, un nuevo puente a Santo Tomé, la circunvalación ferroviaria y la eliminación de la playa de maniobras al norte de la Estación Belgrano, los accesos viales a la nueva terminal portuaria, la culminación de la ruta 1 y la transformación de la ruta 11 en autovía hacia el norte por lo menos hasta San Justo.

En todos estos temas, es fundamental la mirada desde **el Área Metropolitana de Santa Fe**, porque necesitamos un enfoque común con todos los municipios y comunas para encontrar mejores soluciones a los problemas de movilidad urbana, gestión ambiental, prevención de inundaciones, comunicaciones, infraestructura y desarrollo económico. Por eso, este año vamos a avanzar en la institucionalización del área Metropolitana del Gran Santa Fe y vamos a profundizar los vínculos con nuestra vecina Paraná, para alentar proyectos integradores en todos los temas, desde transporte hasta vivienda y turismo.

Cuando el conocimiento y la creatividad se encuentran para atender los problemas de nuestros vecinos es que podemos hablar de **innovación**. Queremos avanzar desde el gobierno electrónico hacia un gobierno abierto, que no solamente utilice las Tecnologías de la Innovación y la Comunicación (TIC) para mejorar la administración o facilitar el acceso a la información pública sino que involucre a los ciudadanos en la búsqueda de mejores soluciones para resolver los problemas.

Vamos a ampliar los canales de comunicación e incentivar la participación ciudadana, a través de formas antes inimaginables de vinculación entre los vecinos y el gobierno. Aplicaciones, redes sociales, encuentros interactivos, comenzarán a delinear nuestra **"Santa Fe digital"**. Tendremos este año una nueva aplicación de noticias y reclamos, y vamos a ir sumando nuevas herramientas al Cuándo Pasa, la Agenda y el Estacionamiento on line que ya están funcionando, convocando la capacidad y el ingenio de los creativos y desarrolladores locales.

El Municipio ha dejado de ser visto como un ente ineficiente y corrupto, y estamos recuperando la confianza de los vecinos en la función pública. Descentralizamos la administración en ocho distritos, renovamos toda la atención al público, incorporamos sistemas informáticos en todas las áreas, digitalizamos trámites, adquirimos maquinaria y equipamiento modernos para mejorar los servicios. Siguiendo esta senda, vamos a crear la Oficina Virtual para empresas y optimizar la habilitación de negocios, vamos a unificar trámites en un Centro de Gestión de Transporte y vamos a incorporar un sistema de gestión catastral. Queremos que se pueda habilitar un negocio en solo un día en aquellas áreas que no requieran mayores riesgos y por lo tanto mayores inspecciones.

También vamos a crear un sistema informático unificado que nos permita ordenar las estadísticas de infracciones y mejorar las tareas preventivas. Sostendremos las **políticas sistemáticas de control** de actividades y funcionamiento de los servicios. Nuestra Justicia Administrativa de Faltas seguirá consolidándose como sistema autónomo, que brinde certeza y eficacia a los procedimientos. Queremos que se respeten las normas de convivencia, que respetemos y hagamos respetar las pautas que rigen tanto para la limpieza y los terrenos baldíos, como para el horario de recolección de residuos y la separación de la basura, los ruidos molestos y el expendio de alcohol, el uso de espacios públicos para actividades comerciales, el tránsito y la seguridad.

La otra cara, la del **control interno**, también será prioritaria. La Sindicatura Municipal continuará efectuando auditorías permanentes para lograr mayor eficiencia y garantizar transparencia en el accionar de las distintas dependencias municipales. No nos va a temblar el pulso ante el más mínimo acto de corrupción que se detecte, y también seremos firmes para revisar procedimientos y cambiar prácticas ineficaces.



Queremos un Estado local fuerte, eficaz, abierto y transparente. Para que esto sea posible, es necesario contar con un **presupuesto ordenado**; cuentas claras para una sana administración, con un sistema fiscal equitativo y una gestión transparente para un debido control de los gastos e inversiones.

Y es fundamental también contar con **personal capacitado y responsable**. Seguiremos abriendo concursos de ingreso y de ascenso de categoría, para seleccionar a los mejores según el mérito y la experiencia, sostendremos la capacitación permanente a través de la Escuela Superior de Administración Municipal y seguiremos mejorando las condiciones edilicias, de higiene y seguridad.

Una Santa Fe resiliente

Queremos una Santa Fe segura, con las obras necesarias para protegernos contra crecidas de los ríos o lluvias intensas, pero también con los recursos necesarios para cuidar a nuestra gente. Vivir mejor, en un ambiente más saludable, con un mejor clima de convivencia.

En el mundo, las *ciudades sostenibles* son las que están haciendo el presente pero al mismo tiempo pensando en las generaciones que vienen. Las *ciudades inteligentes* son las que movilizan sus conocimientos para encontrar las mejores soluciones a los problemas cotidianos. Y las *ciudades resilientes* son las que aprenden de sus experiencias dolorosas y las transforman en fortalezas.

Estamos convencidos de que Santa Fe va en ese camino. Haber asumido la **gestión de riesgos** como política de Estado desde 2008 con Mario Barletta, significó enormes avances en materia de prevención de inundaciones y preparación ante emergencias. Consensuamos las prioridades de inversión, tanto en obras hídricas como en mantenimiento del sistema de defensas y bombeo, reorganizamos los planes de ordenamiento urbano, la radicación de viviendas y establecimos criterios innovadores y propios para las edificaciones. Todo suma para hacer de Santa Fe una ciudad más preparada ante las fuertes lluvias y las crecidas de nuestros ríos.

En los últimos meses, tuvimos que dedicar muchos esfuerzos y recursos para atender la emergencia hídrica ante una de las crecidas extraordinarias del río Paraná, a la que se sumaron las consecuencias de tormentas con vientos muy fuertes. Pero no bajamos los brazos, los santafesinos sabemos hacerle frente a la adversidad, eso nos caracteriza. Cada vez nos reponemos más rápido. Cada vez estamos mejor preparados. Hemos aprendido y cambiamos la forma en que hacíamos las cosas.

Son muchas las familias aún afectadas por la crecida de nuestro río Paraná, que seguirán evacuadas en los refugios construidos por el Municipio; aunque el río nos ha dado un respiro el último mes, sabemos que puede volver a crecer nuevamente. Estas familias estaban asentadas en lugares muy bajos y de alto riesgo.

Queremos cambiar esta situación. Queremos que las familias vivan a cota más segura. En los últimos años, logramos **relocalizar a muchas familias** que vivían en los reservorios y construimos más de 210 viviendas en un trabajo articulado entre la provincia, el movimiento Los Sin Techo y los propios vecinos del oeste y el noreste de la ciudad. Estamos trabajando con los equipos del gobierno nacional para construir 300 nuevas viviendas para dar una solución más permanente a las familias hoy evacuadas que viven en zonas inundables.



Vamos a seguir destinando presupuesto municipal al mantenimiento y la operación de todo el sistema de protección contra inundaciones: serán \$ 367 millones en 2016. Esta es nuestra responsabilidad principal, que este Municipio ha asumido de manera intransferible. Y vamos a tener estos años la inversión récord en obras hídricas, de las que ya dimos detalle. Sé que este Honorable Concejo nos va a acompañar en cada uno de estos temas, esenciales para que la ciudad funcione mejor.

Vamos a continuar también con los programas de difusión de los planes de contingencia, las acciones de concientización sobre el cuidado de la basura y de los terraplenes de defensa y la capacitación en escuelas, vecinales, distritos y centros de salud. Tenemos que alimentar cada día una cultura de la prevención, para que todos conozcamos el lugar donde vivimos e incorporemos hábitos cotidianos en armonía con nuestro entorno natural.

Pondremos en marcha en abril una gran campaña por el **arbolado público**, e invitaremos a toda la ciudadanía a sumar su granito de arena. Hemos decidido reponer los casi dos mil árboles que nos tumbó la gran tormenta del 19 de febrero y vamos a llegar a plantar 10.000 ejemplares en total este año. Ya hemos establecido las especies convenientes para cada barrio, en cada calle, y para los espacios verdes, en su gran mayoría producidas por nuestro Vivero Municipal. Pero estamos seguros que si sumamos el esfuerzo de cada santafesino comprometido con la naturaleza, serán muchos más los árboles que veremos florecer en la próxima primavera.

En el mismo sentido, otro proyecto estratégico es la **Reserva Urbana del Oeste**, que estamos concretando gracias al aporte del Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial, que nos permitirá resguardar nuestros reservorios para que cumplan su función de prevención de inundaciones, pero al mismo tiempo transformarlos en un gran espacio verde de uso público y atractivo paisajístico en el oeste de la ciudad. Funcionará como un área natural protegida con senderos desde los cuales se podrá apreciar la flora y la fauna autóctonas. Ya dimos los primeros pasos en la conformación del Vivero de Sitio y la delimitación de la futura Reserva, para establecer un plan de manejo y uso del suelo. Estamos proyectando ahora el trabajo social para generar alternativas productivas a la gran barriada que rodea este sector.

Vamos a continuar con la política de ampliar los **espacios verdes** en la ciudad: hoy tenemos 10 m² de espacios verdes por habitante, cumpliendo con los parámetros internacionales, pero queremos avanzar más. Queremos que los vecinos nos acerquen sus ideas e inquietudes para diseñar el nuevo Parque del Norte y vamos a convocar a un concurso público de arquitectura para el diseño del centro de distrito que funciona en el Jardín Botánico. Será el corazón de este proyecto, al que se prevé incorporar los terrenos de la cava de Borgo y el viejo relleno sanitario, debidamente recuperados para que dispongamos de 80 hectáreas de parque urbano. Estamos empeñados también en poner en valor la Granja La Esmeralda, para lo cual estamos conversando con el gobierno provincial.

También queremos renovar la Costanera de la Laguna y poner en valor el Centro de Deportes y el Anfiteatro del Parque del Sur, convocando al sector privado a sumar iniciativas mixtas que enviaremos a este Concejo. En el mismo sentido, vamos a mejorar el Oratorio y otros sectores del Cementerio.

También vamos a hacer intervenciones especiales en las plazas de Mayo, del Soldado, Pueyrredón y Escalante así como muchas otras plazoletas, mejorando los juegos infantiles y el mantenimiento de los centros de entrenamiento de los parques Garay y del Sur. Esperamos inaugurar hacia mitad de año la renovada Plaza Alberdi, con sus cocheras subterráneas, siguiendo los lineamientos aprobados por este Honorable Concejo y las sugerencias acordadas con las entidades y vecinos.



Además, queremos avanzar en una **estrategia de resiliencia integral** de la ciudad, no solamente orientada a la prevención de inundaciones sino a desarrollar capacidades frente a otros problemas.

El cambio climático y el calentamiento global marcan nuevos desafíos para las ciudades, que tienen que adaptarse a este nuevo escenario. En materia de **gestión ambiental**, también podemos mostrar logros porque cuidamos nuestro ecosistema, separamos la basura, construimos un complejo ambiental de primer nivel y tenemos ordenanzas claras para el manejo de residuos especiales y grandes generadores. Pero aún hay mucho por hacer.

Vamos a avanzar en alternativas de valorización de los residuos en forma previa a la disposición final en el relleno sanitario. Queremos promover el compostaje, como lo está encarando de manera exitosa el Mercado de Productores de Frutas y Verduras, y mejorar la recuperación de materiales reciclables. A la luz de las recomendaciones de la Cumbre Mundial que tuvo lugar en París y dadas las nuevas condiciones económicas nacionales, vamos a retomar el proyecto de aprovechamiento del biogás, que oportunamente aprobó este Concejo Municipal para aprovechar el gas que produce nuestro relleno sanitario.

También vamos a profundizar el trabajo con los recicladores informales de basura, apoyando las cooperativas de recuperadores urbanos y propiciando el cambio de hábitos poco saludables, de manera de evitar la tracción a sangre y generar alternativas dignas de trabajo para muchas familias afectadas por este tema. Aquí tenemos otro desafío bien complejo que nos proponemos resolver.

En este esfuerzo, contaremos con el apoyo de la Fundación Rockefeller que nos brindará asistencia técnica para mejorar nuestros planes de intervención y, lo más importante, acceso a experiencias y conocimientos de cómo otras ciudades del mundo han enfrentado problemáticas similares. A la red de 100 Ciudades Resilientes, sumamos la de Mercociudades y otras instancias de intercambio que la Agencia de Cooperación Internacional propicia, para acceder a propuestas y financiamiento con vistas a encontrar soluciones innovadoras a viejos y nuevos problemas.

Otro de estos grandes desafíos está relacionado con la creciente **violencia social** y la **inseguridad** que tanto nos afecta a los santafesinos.

El mapa de delitos nos muestra una ciudad fragmentada y el alto índice de homicidios nos confirma que muchos barrios conviven con la violencia en forma cotidiana. A eso se suma la escasa resolución de causas judiciales y el lábil accionar policial, que no alcanzan a frenar este círculo vicioso.

Sabemos que no es un problema exclusivo de Santa Fe. Sabemos que el Municipio no tiene competencias para usar la fuerza ni depende del gobierno local la Justicia. Pero estamos acá y queremos vivir mejor. Siempre decimos que cada uno tiene que hacer su parte.

Por eso, desde 2008 hemos asumido responsabilidades concretas para colaborar con las autoridades provinciales en la materia: creamos el **Centro de Monitoreo** que hoy cuenta con más de 93 cámaras de seguridad y vamos a incorporar 100 cámaras más. Desde aquí monitoreamos todos los edificios y jardines municipales, 98 escuelas y 6 centros de salud; contamos con un sistema de alarmas comunitarias que beneficia a casi 5.000 vecinos, 112 botones de alerta para mujeres víctimas de violencia de género y desde 2014 todo el sistema de colectivos es supervisado, lo que ha logrado bajar los delitos en el transporte público. Vamos a seguir incorporando tecnología y realizando acciones preventivas en espacios públicos, a través de la guardia de seguridad.



En 2014 decidimos suspender la venta de armas y municiones ante la escalada de heridos y hoy contamos con el más estricto sistema de control on line en la materia que tenga ciudad alguna en el país. Estábamos en el camino correcto, no deja de llamar la atención el hallazgo que la semana pasada hizo el ministerio de Seguridad: más de 300 armas posiblemente irregulares en comisarías de la ciudad; y la auditoría a la fábrica de Fray Luis Beltrán más reciente, con miles y millones de faltantes que esperamos que se investigue rápido y se separe a los involucrados.

Hacen falta señales claras. Vamos a convocar a una misma mesa a las entidades responsables de la seguridad, para conocer los planes de trabajo, poner metas precisas y evaluar cómo se avanza, qué hay que corregir, dónde podemos mejorar, donde estamos fallando.

Además tenemos que ofrecer a los jóvenes otros caminos posibles para su vida. Todas las políticas públicas que estamos llevando adelante contribuyen a enfrentar este flagelo. Porque una ciudad más integrada y más inclusiva, con más oportunidades de empleo y desarrollo, más preparada y ordenada, brindará mejores alternativas a nuestros jóvenes para elegir el camino del bien, y alejarse de los atajos fáciles de la delincuencia.

Si hemos podido aprender de nuestra peor tragedia que fue la inundación de 2003 y hacernos fuertes ante cada nuevo embate de la naturaleza, tenemos que poder avanzar también en este tema de la violencia. Los convoco a sumar ideas, proyectos, acciones, experiencias. Para que cada año, podamos decir en la publicación del "Santa Fe Cómo vamos", que vamos un poco mejor.

* * *

Decíamos en diciembre, que había comenzado una **nueva etapa** en la ciudad, en la provincia y en el país. Una etapa que vivimos con esperanza, porque se abre un momento de diálogo, de escuchar, de entender y de acordar. Es momento de apoyar los cambios en marcha para que nuestra Argentina recupere el crecimiento con equidad, el respeto a las diferencias, el apoyo a las economías regionales, la justicia, la transparencia, la legalidad, en síntesis que en un clima de convivencia y de bienestar e inclusión recuperemos la República.

Está claro que enfrentamos grandes dificultades pero vemos con satisfacción que están empezando a resolverse viejos obstáculos. Este momento histórico exige a los dirigentes políticos responsabilidad y mesura para superar los discursos maniqueos y encontrar caminos comunes.

El país saldrá adelante si trabajamos juntos, si dialogamos y debatimos apuntando a dar soluciones concretas a los problemas reales. Promoviendo la cultura del trabajo y del esfuerzo honesto y transparente. Este Concejo es un ejemplo de diversidad de voces y será, sin dudas en la ciudad, el foro de todos estos debates.

Nuestra ciudad y nuestra provincia le dan mucho al país, y en los últimos años han sido discriminadas. Todo lo que hemos logrado fue gracias al esfuerzo de los propios santafesinos. Avizoramos un nuevo horizonte que apuesta a forjar un marco institucional más constructivo en la relación entre las provincias y la Nación, en un país efectivamente federal.

Para Santa Fe se abren nuevas expectativas. Cuanto más podamos ser escuchados los santafesinos, más proyectos vamos a poder concretar. Más obras y más inversiones van a realizarse.

En los últimos tres meses, hemos sido recibidos hasta por el propio presidente Mauricio Macri. Estamos avanzando en proyectos concretos que hace años estaban postergados. Ya confirmamos la realización del desagüe Espora con fondos nacionales y el apoyo al plan de expansión del servicio de cloacas; la concreción de planes de vivienda para relocalizar a las familias que



viven en zonas inundables y a las que hicimos referencia y la apertura del sorteo para las torres del PROCREAR frente al Parque Federal; el impulso a la nueva conexión vial a Paraná, en el que se tendrán en cuenta los argumentos santafesinos para elegir la traza, y resolver también los accesos para la nueva terminal portuaria. Tenemos también el apoyo para continuar la construcción de nuevos Jardines Municipales, ampliar el Metrofé a otras avenidas y desplegar el plan de ciclovías, recibir un programa especial Seguridad Barrial y avanzar en el traspaso de tierras federales al Municipio para nuevos desarrollos urbanísticos así como el ordenamiento de los bienes del Estado Nacional en Santa Fe.

Gracias a este clima de diálogo, apertura y colaboración que se ha instalado, estamos pudiendo trabajar codo a codo -nación, provincia y ciudad- de manera más productiva, más armónica y más concreta.

Encaramos esta nueva etapa de gobierno con el mismo estilo para asumir nuevos desafíos. Vamos a seguir gobernando con la misma actitud que estos cuatro años: con apertura, con humildad, escuchando a cada vecino, caminando cada barrio, buscando juntos las soluciones, diciendo la verdad, sin mezquindades, pensando en el futuro de todos.

Vamos a enfrentar nuevos retos para la ciudad, porque confiamos en las capacidades de nuestra gente, en la madurez política y el saber técnico de nuestras instituciones, en el compromiso de las entidades de la sociedad civil, las escuelas y universidades, las iglesias, las vecinales, los clubes, los sindicatos, los empresarios, los jóvenes, las madres, los abuelos. Confiamos en los que trabajan, en los que luchan, en los que emprenden, en los que arriesgan. Confiamos en el aporte de todos.

Santa Fe no se detiene. Santa Fe se ha puesto en marcha y nada nos va a parar. Porque vamos juntos, porque estamos cerca, porque sabemos lo que falta, porque caminamos a paso firme para llegar más lejos.

Como dijimos en diciembre, animémonos a soñar más alto, a desear más fuerte. Porque hemos avanzado y podemos empezar a sentirnos un poco más orgullosos de lo que logramos entre todos. Cada vez hay más santafesinos reconocidos en el mundo, artistas, deportistas, académicos, jueces, referentes sociales. Cada vez hay más gente que quiere conocer Santa Fe, comprar en Santa Fe, divertirse en Santa Fe, producir en Santa Fe, enseñar y estudiar en Santa Fe.

Santa Fe vuelve ser la capital orgullosa de esta provincia invencible. Santa Fe vuelve a ser reconocida. **Santa Fe vuelve a mirar al mundo.** Hagamos cada uno su parte para que el mundo mire confiado a esta ciudad hermosa donde priorizamos los acuerdos, avanzamos en derechos, cuidamos a los que más necesitan y generamos oportunidades de una vida mejor para todas y todos.

Hagamos de Santa Fe el horizonte en el cual puedan proyectarse todos los santafesinos de la provincia. Que sea la Capital del Litoral, por su historia, por su pujanza, por su futuro, por su sentido vanguardista, por su capacidad para salir adelante. Por los hombres y mujeres que vivimos en ella.

De esta manera, damos formal apertura a un nuevo período de sesiones del Honorable Concejo Municipal.