

---

**146° Apertura de sesiones**  
del Honorable Concejo Municipal  
de la ciudad de Santa Fe

---

**Discurso del Señor Intendente**  
**JUAN PABLO POLETTI**

---

6 de marzo de 2025

---



## 146° Apertura de sesiones del Honorable Concejo Municipal de la ciudad de Santa Fe

6 de marzo de 2025

### Discurso del Señor Intendente Juan Pablo Poletti

Sra. Presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina, Concejales y Concejales, legisladores provinciales y nacionales, autoridades del Poder Ejecutivo, Judicial, autoridades religiosas, de entidades gremiales, de universidades, entidades productivas y organizaciones sociales de nuestra ciudad. Santafesinas y santafesinos:

Hoy me encuentro aquí, acompañado por mi equipo, para dar cuenta a nuestros vecinos del trabajo realizado en el último año y del plan de acción 2025, que se encuentra en ejecución.

Quiero que sepan que, para esta gestión, la palabra empeñada vale. Hace un año, en este mismo lugar, les dije que nos habíamos encontrado con una ciudad que debíamos levantar, ordenar y pacificar. En ese camino, no hicimos el recorrido solos, lo hicimos junto a los vecinos de cada barrio. Estamos escuchando y dando respuestas. Estamos mejorando.

Me conocen como “el doctor”, “el doc” o, los más cercanos, me apodan Mono. Son los modos que elijo también, porque me gusta ese tipo de diálogo, sincero, cara a cara, donde con respeto cada vecino pueda expresar lo que ve día a día en su barrio y tener una respuesta concreta de su intendente.

Este doc sepan que no prescribe recetas genéricas. Me esfuerzo mucho, junto con todo mi equipo, para trabajar siempre con diagnósticos precisos para cada zona. En Santa Fe sabemos que hay necesidades de distinta complejidad, que requieren respuestas adecuadas a esa exigencia, tratándose, como se trata, de una de las ciudades más importantes del país. Contamos con una visión clara de la ciudad que tenemos y de la ciudad que queremos. Después de 15 meses de gestión, podemos asegurar que estamos mejorando.

Asumimos el compromiso de conducir la gestión municipal y, desde el primer día, nos pusimos como meta construir un gobierno cercano, eficiente y con una planificación a largo plazo. Nos concentramos en ordenar las cuentas, mejorar los servicios esenciales y llevar adelante proyectos estratégicos que marquen un antes y un después en la vida de los santafesinos.

Somos plenamente conscientes de los problemas que aún no pudimos resolver. Pero también somos conscientes de nuestros logros. Hoy **ESTAMOS MEJORANDO...**

### 1. Una ciudad con mejor iluminación

Y estamos mejorando porque propusimos UNA CIUDAD ILUMINADA. Con el apoyo de este Concejo Municipal, implementamos un inédito sistema de refuncionalización y mantenimiento del alumbrado público en 80 barrios de la ciudad. Las tareas de la empresa comenzaron el 2 de enero y ya intervenimos en más de 25 barrios. Entre ellos, Central Guadalupe, Guadalupe Noroeste, Guadalupe Este, Guadalupe Oeste, Siete Jefes, Zona Sur - Pedro Candiotti, Fomento 9 de julio, Unión Progreso y Libertad de Barranquitas, Villa del Parque, Las Delicias, Scarafía, Del Tránsito, Juventud del Norte, Mariano Comas, Las Flores I y II y Coronel Dorrego. Aquí corresponde una aclaración: el alumbrado público requiere atención constante, por lo cual seguiremos atendiendo cada reclamo que se reciba de los vecinos de estos barrios.

En estos primeros dos meses, cambiamos 1600 luminarias y reparamos 1900, tendimos 3810 metros de cables y realizamos más de 5500 intervenciones. Además, queremos mencionar los trabajos que estamos realizando en: Costanera Oeste, Parque Federal, Parque Garay, Parque Sur, Avenida Alem y la atención de reclamos generales.

A modo de ejemplo, en el Parque Garay cambiamos alrededor de 1300 metros de cables, repusimos 310 artefactos y reemplazamos 130 tapas de columnas. En el Parque Federal, colocamos 21 equipos led en columnas de la bicisenda y

recambiamos cinco existentes. A eso se sumaron 254 lámparas LED distribuidas en todo el espacio. También reemplazamos redes subterráneas y arreglamos tableros.

Estamos invirtiendo más de 17 mil 300 millones de pesos para iluminar toda la ciudad. Y, más allá de la obra en sí, entendemos que esto se traducirá en un cambio en la calidad de vida de los santafesinos. No solo para la tranquilidad de quien tiene que caminar a las 5/6 de la mañana para ir a tomar el colectivo para trabajar, sino también en el modo de uso de los espacios públicos. Las luces construyen nuevos puntos de encuentro para las familias o para los grupos de amigos.

Por supuesto que la ciudad iluminada por la que estamos trabajando también incluye a los barrios que están por fuera del área concesionada. Tenemos 70 trabajadores municipales abocados a esta tarea, cubriendo turnos las 24 horas, los 365 días del año. Con ellos atendemos además los barrios que se encuentran al este de la laguna Setúbal, y estamos iluminando la ruta 168, el Paseo de la Laguna Néstor Kirchner, y en pocos días vamos a ir al barrio de Alto Verde para volver a iluminar su acceso.

Llegado a este punto queremos agradecer al gobierno de la provincia de Santa Fe. Fueron el gobernador Maximiliano Pullaro y su equipo de trabajo quienes resolvieron avanzar con la iluminación de la Circunvalación Mar Argentino, una de las obras públicas neutralizadas por el gobierno nacional. Las tareas las lleva adelante la provincia de Santa Fe y se están ejecutando en dos tramos. Una primera etapa, desde la Autopista hasta Los Polígonos. El segundo tramo abarcará desde la Autopista hasta el Puerto.

Sabemos que uno de los problemas principales para sostener la ciudad iluminada es el vandalismo. Todos hemos visto videos e imágenes que así lo atestiguan. Esos hechos no pasaron inadvertidos. Hemos realizado detenciones junto con la Policía y la GSI. Hemos realizado las denuncias penales correspondientes. Y, junto al Ministerio de Seguridad de la provincia, la Fiscalía y la PDI, estamos realizando operativos en chatarrerías. Como resultado, hallamos material eléctrico compatible con el sustraído al municipio y a la Empresa Provincial de la Energía. Vamos a fortalecer estos operativos durante el año 2025.

Estamos mejorando, porque, en forma conjunta con la provincia, estamos poniendo en marcha la nueva sede del Centro de Monitoreo en el ingreso a la ciudad por la autopista. En la primera etapa se mejoraron las condiciones de habitabilidad del edificio, lo cual hace seis meses permitió trasladar a ese espacio la sede de la GSI. La segunda etapa será la obra de adaptación y refuncionalización del espacio con puesta en valor del edificio -ayer se firmó el acta de inicio de obra-, para luego instalar en ese lugar la Sala de Monitoreo que se encuentra en el edificio municipal. En el segundo piso de ese mismo inmueble, el gobierno provincial va a emplazar la Central de 911, que actualmente opera en el Ministerio de Seguridad. Esto optimizará aún más la tarea conjunta de ambas reparticiones para cuidar a nuestros vecinos.

No nos desentendemos de las necesidades de los vecinos y sumamos nuestro esfuerzo en materia de seguridad. En este último año también, gracias a una gestión conjunta con el Senador del Departamento La Capital, Paco Garibaldi, se compraron con fondos provinciales 20 alarmas comunitarias, que ya se instalaron en distintos barrios de la ciudad.

En el marco de las IBF (junto al gobierno provincial, Municipalidad y PDI) intervinimos en distintos barrios para realizar relevamientos de la situación social y territorial, ejecutar obras, allanamientos, derrumbe de búnkers y todo lo que hace a una convivencia en paz para todos los vecinos. Estas tareas involucran a distintas áreas, incluyendo una cooperación mutua con la policía provincial y fortaleciendo la intervención primaria de la Municipalidad.

Queremos seguir ordenando el tránsito y la prevención en la ciudad. Por eso, estamos armando el pliego licitatorio para la adquisición de toda la infraestructura tecnológica para la creación de un Anillo Digital. En una primera etapa estará integrado por cuatro pórticos con lectura y proyección de placa patente en distintos ingresos y egresos de la ciudad de Santa Fe, con control de velocidad. Estarán ubicados en ambas manos del Acceso a la Autopista Santa Fe - Rosario, ruta nacional 168 a la altura de la Ciudad Universitaria, en avenida Blas Parera y Monseñor Rodríguez; y en avenida Almirante Brown en la intersección con Ruperto Godoy. Para esta última avenida, además, ya hemos realizado los estudios técnicos y estamos

adquiriendo los materiales necesarios para la construcción, en el menor tiempo posible, de tres mandapeatones sumado a los cuatro que se van a realizar en el marco del Acuerdo Capital en esta avenida.

Durante el año 2024, en un trabajo conjunto con el Ministerio de Seguridad de la provincia, el gremio de Asoem y el Poder Ejecutivo Municipal, pusimos en marcha por primera vez en la historia de la ciudad los binomios Policía-GSI. Dos agentes de la Policía de Santa Fe junto con el personal de la GSI, recorren durante las 24 horas la ciudad para colaborar y ayudar a consolidar una Santa Fe más segura.

Se realizaron desde el área de Control del municipio -con apoyo del gobierno provincial-, 4.982 actuaciones en la vía pública. Finalmente, se relevaron 2.227 recorridos de la GSI con el binomio policial en circuitos preestablecidos. Fueron detenidos 52 cuidacoches, de los cuales 30 tenían pedido de captura y ya están a disposición de la Justicia.

Junto al gobernador Maximiliano Pullaro y al gobierno provincial estamos trabajando en la instalación de la primera de tres nuevas estaciones policiales, que van a cambiar el modelo de despliegue policial preventivo. La primera de estas estaciones se emplazará en el Parque Garay. Junto a su construcción se hará una puesta en valor de gran magnitud de todo el entorno. Las otras dos estaciones se ubicarán en otros puntos estratégicos de la ciudad.

En lo que significará un gran avance tecnológico, la ciudad de Santa Fe estará incluida en el nuevo sistema de monitoreo y cámaras de videovigilancia urbana con Inteligencia Artificial que anunció el gobierno provincial días atrás. Con tecnología de punta se realizará un procesamiento avanzado de imágenes que permitirá el reconocimiento detallado de personas, vehículos y matrículas. La Provincia dentro de aproximadamente un mes licitará la incorporación de 2.000 cámaras para la capital provincial.

Estamos mejorando. Supimos escuchar a los vecinos y nos propusimos reordenar la previa de los partidos de Colón y de Unión, para que sean más ordenadas y seguras. Implementamos no solo el orden de los puestos gastronómicos, sino que sumamos baterías de baños químicos, campanas de recolección de residuos y garantizamos la limpieza posterior a cada partido que se juega en la ciudad.

El ordenamiento de los puestos gastronómicos, sumado a gestiones con el Ministerio de Seguridad, nos permitió garantizar que hasta una hora y media antes del inicio de los partidos del club Colón, los servicios de colectivos ingresen con normalidad a los barrios Centenario y San Lorenzo; cuando antes no lo podían hacer y llegaban solo hasta General López.

## **2. Una ciudad en la que todos los barrios importan**

Estamos absolutamente comprometidos con los problemas económicos y sociales, porque Santa Fe no es ajena al contexto económico nacional. A partir del dictado de la ordenanza N° 12.937, pusimos en marcha el Fondo de Asistencia Alimentaria, que durante 2024 dotó de raciones a 174 comedores y merenderos de la ciudad de Santa Fe. Para ello creamos un registro de comedores y merenderos, transformándose en la experiencia más avanzada y organizada de la República Argentina.

La Mesa de Diálogo, Económica y Social, constituida por concejales, organizaciones sociales, Cáritas, y miembros del Poder Ejecutivo Municipal, es una muestra inequívoca y cabal de que el diálogo y el entendimiento no son una quimera. El diálogo y el entendimiento pacífico y sereno, así lo entiendo, es la mejor manera de lograr una ciudad distinta, que no está exenta de diferencias y contradicciones, pero que no se detiene en ellas.

Implementamos un programa de Apoyo a la Economía familiar. Más de 900 familias recibieron kits de semillas para poner en marcha sus propias huertas y más de 300 personas se capacitaron en cursos de panadería y repostería. Estamos apoyando a más de 30 espacios de ferias en la ciudad. Junto al Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano de la provincia entregamos microcréditos a emprendedores. Mediante el programa Barrios Emprendedores, llegamos a más de 3500 personas, con 125 cursos de capacitación.

**En definitiva, lo único que da sentido a una gestión es que ésta se encuentre al servicio de todos los ciudadanos y, especialmente, de los más desprotegidos y postergados.**

Desde el primer día dijimos que veníamos a escuchar a los vecinos. A través del programa Santa Fe Barrios, buscamos mejorar las condiciones físicas y la convivencia en cada rincón de nuestra ciudad. Estas intervenciones incluyen obras de infraestructura, mejoras en espacios públicos, alumbrado, mejorado de calles y acceso a servicios básicos; como así también cursos de prevención del dengue, atención sanitaria de mascotas, talleres de emprendedores, promoción ambiental y capacitaciones en general.

En 2024 trabajamos en Santa Marta, Los Ángeles, Cabaña Leiva, Altos del Valle, Transporte, San Martín, Altos de Noguera, Yapeyú, Jesuitas, Schneider, Cabal, La Esmeralda, Pro Adelanto Barranquitas, Barrio Sur y Colastiné Norte.

Este año vamos a continuar en Los Hornos, San José, Belgrano, Liceo Norte, Fomento 9 de Julio, Santa Rita II, René Favalaro, Nueva Esperanza, Ciudadela Norte, Estanislao López, Del Tránsito, Roque Sanz Peña, Parque Garay, Roma y Mayoraz.

En el marco de una política de descentralización se busca generar un gobierno cercano y participativo, fortaleciendo los Centros Distritales. Con este fin implementamos nuevos puntos rotativos de trámites municipales. Asimismo, llevamos el IMUSA a los distintos barrios. En el 2024 realizamos 13.000 castraciones gratuitas, colocamos 24.000 vacunas antirrábicas, brindamos 62.000 atenciones y respondimos a 350 reclamos ingresados por el sistema de atención ciudadana. En 2025 IMUSA tendrá nuevas instalaciones con sede en el Jardín Botánico, gracias al programa de padrinazgos, con recepción, sala de espera y 2 quirófanos totalmente equipados.

Además, estamos abocados a un programa de despapelización. Hemos desarrollado en esta Municipalidad 44 nuevos trámites digitales. Durante el 2025 desarrollaremos una aplicación móvil que incluirá información general del municipio, atención de reclamos, servicios municipales, gestión de pagos de tributos e infracciones y chat con atención ciudadana. También comenzará a utilizarse el Canal de Whatsapp Santa Fe Capital, para que cada vecino cuente con información de primera mano acerca de las obras y servicios que hacen a su vida cotidiana.

Vamos a decirlo una y otra vez. No queremos un ciudadano resignado. Queremos que cada vecino siga llamando al 0800 777 5000 para dejar asentados los reclamos de aquellas cuestiones que no funcionan.

### **3. Una ciudad que trabaja en equipo con la Provincia**

Estamos mejorando, porque junto con la Provincia, estamos levantando la capital. El gobierno provincial ha iniciado más de 30 obras en la ciudad de Santa Fe, entre las que se destacan el puente Santa Fe-Santo Tomé y las obras del Acuerdo Capital:

- ✓ Cantero Central de Av. J J Paso
- ✓ Cantero Central de Av. Aristóbulo Del Valle entre Av. Galicia y Av. Gorriti
- ✓ Paseo 7 Jefes
- ✓ Avenida Peñaloza Desde Gorriti a Calle Chaco.
- ✓ La pavimentación de Calle Larrea, entre Blas Parera y Peñaloza.

Además, entre la provincia y ASSA, están trabajando en la ciudad en la intervención completa de la cloaca máxima en Bulevar y en la renovación de la red de agua potable en el macrocentro, cambiando caños de agua que tienen más de 80 años.

Queremos en este punto destacar la decisión del gobernador en torno a la importantísima licitación del nuevo puente carretero Santa Fe - Santo Tomé, sin dudas una de las obras más anheladas y trascendentes de los últimos 100 años. Su

puesta en marcha no solo garantizará una mejor conectividad entre ambas ciudades y toda la región sino que implicará la mejora en el acceso, incluyendo una mejor iluminación y la dotación de una ciclovía que permitirá unir a Santa Fe y a Santo Tomé, constituyendo la primera bicisenda metropolitana.

Pero además de trabajar con la Provincia de Santa Fe, desde la Agencia de Cooperación de esta Municipalidad seguimos realizando presentaciones de proyectos a convocatorias de cooperación internacional, para asistencia técnica y/o financiera, en el marco de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030). Nos hemos presentado a 10 convocatorias, de las cuales 8 fueron seleccionadas. Cabe citar como ejemplo, la asistencia técnica de la CEPAL para la elaboración del proyecto ejecutivo de la Costanera del Salado. Este organismo internacional eligió a la ciudad de Santa Fe –solo fuimos cinco en el mundo- para financiar la elaboración de un proyecto que al concretarse permitirá urbanizar a los barrios de todo el cordón oeste, a lo largo de 14 kilómetros.

Llegado a este punto, quiero destacar y enorgullecerme de que la ciudad de Santa Fe haya sido elegida (junto con Rosario y Rafaela) como una de las sedes de la decimotercera edición de los Juegos Odesur. Gracias al esfuerzo de la gestión anterior y el compromiso de la actual, entre el 12 y el 26 de septiembre de 2026, esta ciudad va a estar siendo mirada en todo el mundo, ya que muchos de los mejores deportistas de América van a estar compitiendo aquí en esos días.

Además, y como es de público conocimiento, quedarán para la ciudad obras que la realizarán significativamente. Se construirá un microestadio multipropósito para 3500 personas y con una potencial expansión de hasta 7000. La colectora Tacca se transformará en un Bulevar –lo cual beneficiará a los estudiantes que concurren al ISEF y a quienes a diario practican deportes en el CAR y en los clubes de esa zona. Se pondrá en valor dicho lugar, generando un espacio seguro. En el barrio Nueva Esmeralda Este II se construirá también una Villa Deportiva que albergará a los deportistas en competición, mejorando la infraestructura integral del barrio, que luego quedarán como viviendas para los vecinos de esta ciudad.

Estos Juegos Sudamericanos se enmarcan dentro de una política de esta gestión, que ha decidido otorgar importancia capital a los deportes. Hemos apoyado con logística y planificación a eventos deportivos, de los cuales participaron más de 40 mil personas a lo largo de 2024. Con las colonias de vacaciones, con los programas deportivos en distintos lugares municipales, estamos demostrando claramente que los Juegos Odesur tienen un excelente lugar para su decimotercera edición.

#### **4. Una ciudad más ordenada**

Estamos convencidos de que el espacio público debe ser cuidado, porque uno de nuestros ejes principales es el de ordenar. Por ese motivo, no vamos a permitir ninguna infracción a la ley, porque las injusticias aparecen cuando los gobiernos permiten conductas al margen de la norma. Desde que asumimos, pusimos en marcha un protocolo ante denuncias de usurpaciones. Así, durante el 2024 atendimos y actuamos, junto con Policía de la provincia, en más de 300 usurpaciones.

Por supuesto que el problema del hábitat no nos resulta ajeno. Retomamos el proyecto de urbanización del barrio Jesuitas para brindar mejoras en la estructura urbana, el ordenamiento territorial del sector, extensión de la infraestructura y servicios básicos, y construcción de viviendas para un acceso al hábitat digno. La Municipalidad aportó suelo urbanizable apto para generar 392 lotes con servicios destinados a vivienda y en un trabajo conjunto con la Provincia que financió la infraestructura se llevaron a cabo acciones concretas. Desde el jueves 20 de febrero de este año, hay 20 familias santafesinas que ya cuentan con su nuevo hogar en esa zona.

Mediante otro convenio, junto con el gobierno provincial y el Movimiento Los Sin Techo, seguiremos avanzando en la construcción de 38 módulos habitacionales para que más familias accedan a un techo digno y con servicios formales, siendo responsables en el uso del suelo, basándonos en un ordenamiento urbano bajo principios de equidad, seguridad e integración social de las familias más postergadas de la ciudad, distribuidas principalmente en todo el borde oeste de la ciudad. Resulta trascendental para lograr estos objetivos el acompañamiento de todos los actores políticos en el tratamiento que requiere este sector especial para poder acercar el Estado a la gente.

Avanzamos en el proceso de regularización dominial en distintos barrios de la ciudad que se encuentran en situación de vulnerabilidad social. En este sentido, se logró dar continuidad y sostener esta política pública que ya lleva más de 15 años de implementación. En la presente gestión se entregaron más de 400 escrituras de 26 barrios de nuestra ciudad a familias que ya son titulares del suelo que habitan, previendo avanzar este año en 400 más, en barrios como Barranquitas, San Lorenzo, Santa Rosa de Lima, Loyola, San Agustín, entre otros.

Asimismo, en el marco del Plan Abre (trabajo realizado junto al gobierno provincial y a Aguas Santafesinas SA) estamos dando inicio a la obra de abastecimiento de agua potable para el barrio Santa Marta, con la concreción de 795 conexiones domiciliarias a la red de distribución de ese servicio. **Porque eso vinimos a hacer. Vinimos a transformar cada demanda en un desafío, y cada desafío en la posibilidad de tener una ciudad mejor.**

## 5. Una ciudad con mejores calles

Estamos mejorando porque hace un año planificamos UNA CIUDAD CON MEJORES CALLES y hoy trabajamos en la vía pública con hasta nueve cuadrillas en simultáneo. Hemos dado solución a lugares con baches que impedían casi por completo la circulación. Solo por citar algunos, el de General Paz y Risso, donde repusimos 180 metros cuadrados de pavimento, el de Pasaje Guido y Laprida, o el de Roque Sáenz Peña y Crespo, en barrio Juan de Garay, donde estamos trabajando en estos días. **Invertimos en el Plan Integral de Bacheo dos mil millones de pesos en 2024 y, en 2025, se destinarán cinco mil millones más; es decir, un 150 por ciento más que el año pasado.**

Durante el año 2024 repasamos y nivelamos más de 11 mil cuerdas de calle de tierra, trabajamos en 250 cuerdas nuevas de ripio y realizamos el mantenimiento en 100 cuerdas de ripiado, a su vez, reparamos 178 grandes baches de hormigón y 692 baches asfálticos; además de 601 baches de menor escala que atendimos a través de la sección de Respuestas Rápidas.

También mejoramos las calles porque desde el inicio de la gestión, nos abocamos a realizar tareas de cuneteo en barrios críticos del oeste y del noroeste, extrayendo más de 15 mil metros cúbicos de sedimentos y residuos de la red de drenajes. Limpiamos más de 1000 bocas de tormenta e invertimos más de 300 millones de pesos en la desobstrucción de 20 kilómetros de canales y 25 kilómetros de entubado. Y lo vamos a seguir haciendo, porque la gestión hídrica es una de las principales responsabilidades de este municipio.

En esta misma línea, reparamos la calle interna de la Terminal de Ómnibus, una de las puertas de entrada de nuestra ciudad. Con un monto que superó los 300 millones de pesos, recuperamos la transitabilidad de la calle que recibe a diario colectivos provenientes de todo el país y del exterior.

## 6. Una ciudad con movilidad segura y sustentable

Estamos mejorando, porque nos encontramos trabajando en la ampliación de los recorridos de colectivos, para el retorno del servicio nocturno hacia la zona de locales bailables, un nuevo servicio que conecte el este con el oeste en el norte de la ciudad y la extensión de la línea 9 para su ingreso al Puerto.

En materia de control de transporte público, inspeccionamos 18.000 servicios de colectivos, 10.000 servicios de taxis, remises y aplicaciones y 70 transportes escolares. Estos controles derivaron en más de 800 actas de infracción.

Con el objeto de proteger los sistemas existentes y atender las necesidades de los vecinos, junto a este Concejo avanzamos en la aprobación de la ordenanza Nro 12.991, que establece el marco normativo para autorizar el funcionamiento de las plataformas electrónicas de intermediación de transporte de personas por automóvil dentro del ejido urbano.

En el 2024 capacitamos a 7800 personas en charlas de educación vial, visitamos 9 jardines, 39 escuelas, 5 centros de día, 11 colonias entre las municipales y privadas y dimos 16 charlas en las estaciones municipales para niños. Desarrollamos 26 actividades recreativas para niñas y niños con uso de circuito vial y seguimos trabajando en campañas de comunicación

masivas para concientizar sobre la importancia del respeto de las normas de tránsito, porque una ciudad ordenada también depende de educar a las nuevas generaciones en el respeto por las reglas vigentes en su ciudad.

En un tema que particularmente me sensibiliza, y ustedes entenderán por qué, desde el Tribunal de Faltas hemos realizado convenios con el Hospital Cullen y con el Hospital Vera Candiotti para que, en cumplimiento de ciertas penas, los infractores realicen pasantías y trabajos comunitarios en estos efectores de salud, porque seguimos creyendo que toda persona puede cambiar sus conductas a partir de testimoniar el dolor que ha causado.

En 2024 anunciamos la expansión del Programa de Movilidad Sustentable “Las Bicis”. Con el apoyo de padrinos, sumamos 50 bicicletas al sistema y construimos 15 bicipuntos nuevos, hoy contamos con 225 bicicletas y 45 bicipuntos que permiten unir 22 barrios de la ciudad. En el último año, el sistema tuvo un incremento del 60 por ciento en comparación con el 2023, superando los 49.000 registros. Por ello, hemos decidido continuar con la gratuidad del sistema.

Con el objetivo de modernizar y optimizar el Sistema de Estacionamiento Medido, estamos trabajando en una actualización tecnológica que permitirá a los usuarios pagar de manera eficiente y justa según la dársena y el tiempo de estadía. Este nuevo sistema permitirá realizar un control más preciso de los espacios de estacionamiento disponibles en la ciudad, mejorando la rotación vehicular y promoviendo una distribución más equitativa de los lugares de estacionamiento. Apuntamos a medidas que contribuyan a mejorar la forma en que nos trasladamos, con soluciones que simplifiquen la movilidad de los usuarios particulares y contribuyan a un uso más ordenado y regulado del macrocentro, particularmente en horarios pico. En pocos días más vamos a estar enviando al Concejo Municipal el mensaje correspondiente, para concretar esta propuesta en el plazo más corto posible. Vamos a resolver el problema histórico de la carga de crédito mediante el uso de billeteras electrónicas.

Con todas estas iniciativas queremos profundizar la integración de todos los subsistemas de transporte y generar para los santafesinos de todos los barrios de la ciudad una movilidad segura y sustentable, que incluso promueva la actividad física en la rutina cotidiana de cada vecino ya sea caminando o mediante el uso de las bicis y reduzca la cantidad de vehículos particulares en el macrocentro. **Queremos una ciudad pensada para su gente.**

## 7. Una ciudad que asume desafíos

Estamos mejorando porque damos respuestas a problemas que no se habían tomado nunca en la ciudad. Dijimos que no íbamos a aceptar la doble imposición en zona SEOM. Por tal motivo, y luego de escuchar a todos los sectores y a los vecinos, decidimos enviar un mensaje a este Concejo Municipal para declarar ilegal la actividad de cuidacoches y, al mismo tiempo, trabajamos para integrarlos a cooperativas de trabajo que brindan empleo a 123 personas que antes se desempeñaban en ese rubro y hoy realizan tareas de zanjeo, desmalezado, limpieza y reacondicionamiento de plazas y parques.

Este año avanzaremos con una segunda etapa, comenzando con un relevamiento por fuera de la zona regulada por el SEOM, donde sabemos que tiene lugar este tipo de actividades. Hablamos de sectores del barrio Candiotti, el corredor de los boliches, puntos específicos de Guadalupe, como la Basílica o la rotonda, y la Costanera.

Como parte de esta segunda etapa, se prevé incorporar de modo progresivo al Programa de Entrenamiento y Capacitación Laboral, creado por ordenanza 11.452 en este Concejo, a aquellos excuidacoches que se sumaron a las cooperativas y sostuvieron un buen desempeño. En los lugares que queden vacantes dentro de las cooperativas, ingresarán quienes sean registrados y accedan como resultado de esta segunda etapa de relevamiento por fuera de la zona SEOM.

**Si bien sabemos que aún falta para controlar por completo la situación, estamos haciéndonos cargo del desafío que este complejo problema supone, porque vinimos a poner orden. No queremos enfrentamientos entre vecinos. Seguiremos trabajando por una ciudad mejor, en paz, con diálogo. Vamos a preocuparnos por el destino de cada vecino. En esta gestión, cada vecino cuenta.**

## 8. Una ciudad más limpia



Estamos mejorando porque dijimos que íbamos a trabajar por UNA CIUDAD MÁS LIMPIA. Por eso, el 22 abril del año pasado convocamos a instituciones públicas y privadas, entre ellas, las empresas y gremios vinculados a la recolección de residuos urbanos y firmamos el "Compromiso por una Santa Fe Más Limpia" con más de 500 instituciones locales. En este acto queremos renovar ese compromiso, instando una vez más a los santafesinos a que nos ayuden a mantener la ciudad en condiciones. En 2024 de los servicios de higiene urbana recolectamos casi **15 mil toneladas de residuos, lo que, para que puedan dimensionarlo, equivale a 70 canchas de fútbol reglamentarias, con un espesor de un metro.**

Un dato importante a destacar es que **solo de la limpieza de microbasurales en los barrios recolectamos 45 mil toneladas** el año pasado, para graficarlo mejor, son **alrededor de 700 camiones volcadores por mes**. Mediante el programa Basura Barrio x Barrio logramos **erradicar 135 puntos críticos** y además colocamos "bancos verdes de plástico reciclado" donde antes había microbasurales, como símbolo de recuperación de espacios públicos para el disfrute de los y las vecinas de la ciudad.

A través del mismo programa ya intervinimos en Las Flores, Mariano Comas, Candiotti Sur, El Pozo, 7 Jefes, Centro, Constituyentes, Centenario, Transporte, Ledesco, Las Delicias, Nueva Pompeya, San Lorenzo y Arenales. En los próximos meses, vamos a ir a los barrios Villa Setúbal, Guadalupe Oeste, Barrio Sur y Sargento Cabral. Y este mes vamos a inaugurar el primer Punto Limpio, en el suroeste de la ciudad, un espacio que permitirá que los recuperadores urbanos encuentren su sustento económico en el reciclaje y vean dignificada y reconocida su labor a través de la vinculación con vecinos y comercios.

**Durante 2024, resolvimos más de 29 mil situaciones vinculadas a higiene urbana** y lo vamos a seguir haciendo durante 2025, porque no nos vamos a resignar a vivir en una ciudad que esté sucia. Estamos consolidando las políticas públicas ambientales con resultados visibles y reales. Con el programa de Promoción y Educación Ambiental capacitamos a 150 instituciones que representan a 13.500 personas, en cuatro ejes: gestión de residuos sólidos; ambiente y biodiversidad; cuidado responsable de animales de compañía; y economía circular. Retomamos el programa de separación de residuos y lanzamos SEPARADO NO ES BASURA, aumentando con esto un 17,45 por ciento los materiales reciclados respecto al año anterior.

Como parte del compromiso con una ciudad más limpia, inauguramos a fines de septiembre del año pasado el Primer Polo Educativo Ambiental en el Complejo Ambiental de Santa Fe para la concientización en la importancia de la separación de origen de los residuos y la correcta gestión de los mismos. Durante 2025, vamos a trabajar con más escuelas de la ciudad para que visiten el Polo Educativo Ambiental y sean estos alumnos los protagonistas de un cambio cultural que nos lleve a una Santa Fe más limpia.

La ciudad más limpia no es la que más basura recoge, sino la que menos se ensucia.

## 9. Una ciudad con mejor ambiente

Desde el día que asumimos estamos en acción. Vinimos a proponer una ciudad mejor. Por eso estamos interviniendo fuertemente en todos los espacios públicos de la ciudad. Pusimos en valor el Parque del Sur, el Parque Garay, el Parque Federal, todas las playas, el Jardín Botánico, el Vivero Municipal y el riacho Santa Fe, que al inicio de nuestra gestión no se podía transitar por una enorme masa de camalotes que impedían su circulación. Y estamos mejorando la ciudad no solo con el apoyo de la Provincia y de los empleados municipales sino también con el apoyo de la sociedad civil, padrinos, clubes e instituciones barriales. Con muchos de estos actores ya hemos firmado convenios de Padrinazgo durante 2024 y lo vamos a seguir haciendo durante 2025, porque para que una ciudad mejore no solo se necesita un gobierno auténtico, solidario, respetuoso, sino que además se necesita la fuerza y el compromiso de cada vecino e institución de la ciudad.

Por eso, en estas elecciones, vamos a convocar a un representante de cada lista de candidatos a concejales para firmar un compromiso por una ciudad más limpia e insistiremos en el cumplimiento de la ordenanza N° 10.814 para retirar de la vía pública toda la propaganda colocada en el período preelectoral.

Recuperamos 72 plazas y parques y realizamos diariamente el mantenimiento de 400 espacios verdes a lo largo y ancho de nuestra ciudad. También creamos nuevas plazas, como la de barrio Santa Marta y las que se inaugurarán próximamente en los barrios Transporte y San José o el Paseo Schneider.

Concretamos la primera etapa del Plan de Forestación con la plantación de casi 2.500 árboles de especies nativas a lo largo de todos los distritos de la ciudad, con 37 jornadas de forestación con vecinos. Realizamos intervenciones en más de 23 mil árboles mediante el plan de poda, resolviendo más de 3.064 reclamos de vecinos.

Este año continuaremos trabajando fuertemente, con el objetivo de plantar nuevos 5000 árboles, así como con nuestro Plan de Poda con especial énfasis en el despeje de semáforos y luminarias. Además, gracias a la recuperación del Vivero Municipal incrementamos un 55 por ciento la producción vegetal propia.

La cifra total de árboles, incluye la iniciativa "Un árbol para mi escuela" en el marco del Proyecto CARBOC, de cooperación internacional entre las ciudades de Santa Fe y Grand Poitiers (Francia). Desde su lanzamiento en 2023, se han plantado más de 600 árboles en el norte de la ciudad, y ahora queremos seguir sumando verde a Santa Fe. Durante 2025, está prevista la plantación de 400 ejemplares nativos más en instituciones educativas.

Además continuaremos las capacitaciones para que más santafesinos puedan obtener la habilitación como podadores, conforme a la Ordenanza Nro 11.924 y crearemos un Polo Educativo Ecológico en el Jardín Botánico para concientizar a los vecinos en el cuidado de los espacios verdes y especies nativas.

## **10. Una ciudad con mejor educación y salud**

Ningún aspecto importante nos resulta ajeno. Por eso trabajamos en la educación y en la salud. En materia educativa estamos trabajando día a día en los 17 jardines municipales, en el Liceo y en los 183 edificios de las instituciones educativas, beneficiando y ayudando a 347 escuelas públicas de la ciudad.

Hemos implementado programas de estímulo de alfabetización inicial, como Aventuleo, también con el Programa Involucrate ejecutamos obras e intervenciones en jardines y escuelas. A través del Programa de Educación Intergeneracional logramos unir a los niños de los jardines y a los adultos mayores de la comunidad educativa. Trabajamos también en otros programas La Muni en tu escuela, un programa de educación ciudadana y El Jardín va a tu casa, donde salimos a buscar a los niños y niñas de los barrios donde hay lugares vacantes en los Jardines Municipales.

También realizamos mejoras de infraestructura en el Liceo Municipal. Durante 2024, en la Sede Molino Marconetti, llevamos adelante la obra de cubierta dando solución a filtraciones importantes y arreglamos los ascensores. Junto a Nación se colocó todo el cableado y los equipos necesarios para mejorar la conectividad a internet del edificio.

Con la intención de fortalecer y facilitar distintos proyectos pedagógicos docentes, este año implementaremos la Línea +E (+ Educación). Será un colectivo destinado al traslado desde instituciones educativas (jardines municipales y escuelas públicas de la ciudad) a diferentes espacios municipales, tales como: Polo Educativo Ambiental, Jardín Botánico, Museo de la Constitución así como otros museos, Taller de Cerámica de la Guardia y la Reserva Urbana del Oeste.

En materia de salud, hemos abordado desde el primer día la problemática del dengue, realizando acciones focales de bloqueo. Realizamos 640 bloqueos en 65 barrios, visitando más de 15 mil domicilios. Triplicamos la cantidad de descacharrados asistidos en 38 barrios de la ciudad, 434 manzanas, más de 13 mil domicilios. También sumamos nuevas ovitrampas. Actualmente hay 60, distribuidas en 45 barrios de la ciudad.

Hemos atendido a más de 270 personas en situación de consumo problemático y hemos realizado más de 27 mil prestaciones en Nuevo Horizonte, el único centro de salud administrado por el municipio. Brindamos allí servicios de medicina general, enfermería, odontología, psicología, kinesiología, actividad física adaptada y servicio social. Formamos a 96 preventores comunitarios en abordajes de consumos problemáticos. Muchos de ellos son docentes, no docentes, personal de salud, referentes barriales, o simplemente vecinos que quisieron sumarse a este programa para detectar y ser vínculo entre las personas que atraviesan esa problemática y las instituciones que pueden atenderlas. Este año, los talleres y capacitaciones, avalados por la Universidad Nacional del Litoral, incluirán como eje los entornos digitales y la ludopatía.

A través de un convenio con Provincia logramos la donación de una ambulancia para COBEM que, desde la Brigada Logística realizó 987 intervenciones para prevención del riesgo y atendió 2943 situaciones riesgosas, un 30 por ciento más en comparación al 2023.

Por otra parte, en 2024 atendimos más de 2570 situaciones de mujeres y disidencias atravesadas por violencia de género.

Con el objetivo de abordaje integral, articulamos con más de 20 instituciones públicas y privadas de la ciudad y el país. En 2025 continuaremos con Puntos Violeta itinerantes en la ciudad para brindar información y acompañamiento a quienes lo necesiten.

En 2024 también cumplimos con la primera etapa de la Capacitación Obligatoria de los Agentes Públicos en Materia de Perspectiva de Discapacidad, conforme a la ordenanza N° 12.795. Además, asistimos a 2582 personas con consultas y necesidades en torno a la accesibilidad.

En relación a derechos y vinculación ciudadana e institucional realizamos 69 operativos en 53 barrios de la ciudad, con un total de 1619 atenciones a distintas consultas y reclamos. Concretamos más de 100 mediaciones, con un 80 por ciento de efectividad, para lograr una mejor convivencia entre vecinos. Atendimos 1600 consultas de inquilinos por situaciones vinculadas a alquileres y 292 denuncias de usuarios y consumidores.

Con respecto a estas situaciones, se remitirá una propuesta al Concejo para establecer un régimen general en materia de procedimiento administrativo. Ante las demandas cada vez más crecientes, complejas e inmediatas de la ciudadanía, luce indispensable un plexo normativo que opere como regla general para los múltiples y diversos trámites que se canalizan en el ámbito municipal, colaborando con los vecinos, a partir de una ordenanza que brinde herramientas ordenadoras para los trámites que se desarrollan.

## **11. Una ciudad que crece en cultura y turismo**

En materia cultural, potenciamos el programa Somos Música, la cultura comunitaria y los talleres culturales barriales que llevamos adelante en los barrios Las Lomas, Villa Teresa, San Agustín, Loyola Sur, El Abasto, Liceo Norte y Villa Hipódromo. También en Coronel Dorrego, Santa Rosa de Lima, San Lorenzo, Varadero Sarsotti, La Boca, La Guardia, Colastiné Norte, Alto Verde, Villa Elsa y 29 de Abril III. Pusimos en valor el Museo de la Constitución, el Museo Sor Josefa Díaz y Clucellas, el Museo López Claro, el anfiteatro Juan de Garay, la Estación Belgrano y el Mercado Progreso, donde festejamos hace pocos días sus 100 años con un evento en donde los bares de la zona se sumaron con propuestas para toda la familia.

Durante el año 2024, realizamos 43 grandes eventos en la Estación Belgrano, muchos de ellos recitales de escala nacional e internacional. Vamos a seguir en 2025 promoviendo activaciones de proyectos expositivos, muestras artísticas y literarias, porque entendemos que la cultura, la creatividad, el apoyo a las bases culturales y sociales forman parte de las mejores tradiciones de la ciudad de Santa Fe. No vamos a olvidar, no vamos a darle la espalda a las genuinas, solidarias y extraordinarias capacidades de nuestros vecinos, que muchas veces han asombrado al mundo entero, como fue el caso de Ariel Ramírez, por citar solo un ejemplo.

Hemos trabajado en los cinco Carnabarrales de la ciudad (Villa del Parque, Alto Verde, Cabal, Varadero Sarsotti y San Lorenzo). Asimismo, hemos realizado una importante gestión cultural en el Cementerio Municipal, con más de 20 intervenciones, contando visitas guiadas, recorridos nocturnos, conciertos y encuentro de escritores. Merece destacarse en este lugar la restauración del Cementerio Municipal. La ciudad de los muertos es tan digna como la ciudad de los vivos. Por este motivo hemos recuperado 400 nichos para su ocupación posterior, y luego de casi 100 años, rehabilitamos, para que pueda ser visitado, el espacio conocido como ex Cementerio Británico.

Como ciudad de grandes eventos, estamos consolidando a Santa Fe como una de las más importantes del país. Eventos tales como la Semana Puma, el Harlem, la Fiesta de la Chopera, la Semana de la Laguna, la final de la Copa Argentina (realizada por primera vez en esta ciudad), el Festival Folklórico de Guadalupe, la maratón Santa Fe Coronda muestran claramente que estamos en condiciones de organizar cualquier evento que ayude a nuestros bares, a nuestros hoteles y a nuestros centros comerciales.

En 2024 llevamos adelante 100 actividades desarrolladas en museos de arte e historia; sumado a nuevos paseos y visitas accesibles, más de 50 funciones de los organismos municipales y 5 estrenos de la Banda Sinfónica Municipal a sala llena en el Teatro Municipal.

Organizamos cuatro ferias emblemáticas, con público masivo: la Diseña Santa Fe (ediciones invierno/verano), la +Feria de Arte contemporáneo y la Feria del Libro. En el marco de Expresiva, Incubadora cultural, se formaron 20 nuevos emprendimientos. En total, 285 emprendedores del sector diseño participaron de 20 clínicas y consultorías externas; 220 participaron de La Diseña de verano (en la cual hubo un 55% más de marcas inscriptas y un 65% más de concurrencia de público en relación con la edición del año anterior).

Además, llevamos adelante 24 galerías y proyectos de arte y 8 colectivos del sector artes visuales formaron parte de +Feria 2024, Feria de arte contemporáneo, y más de 70 librerías y emprendimientos del sector editorial fueron beneficiados a través de acciones del mercado editorial y la Feria del Libro. Más de 40 grupos musicales realizaron grabaciones gratuitas en la Mediateca de esta Municipalidad. En enero de este año, realizamos la Muestra Salón Anual Nacional, donde exhibimos obras de 17 artistas de todo el país.

En este 2025 vamos a conmemorar los 120 años del Teatro Municipal 1ro de Mayo y aprovechamos la oportunidad para invitarlos a la reinauguración de la Sala Marechal, el sábado 22 de marzo, sala que cuenta con un nuevo sistema eléctrico y una oferta programática ampliada.

Junto con el ente SAFETUR, trabajamos con las entidades y los actores del sector turístico para darle herramientas sostenibles al Observatorio Turístico, que nos proporcionó datos para tener una gestión mucho más eficiente y ordenada, como así también la Ventanilla de Eventos con más de 1400 eventos registrados y autorizados.

En 2024 generamos el espacio Santa Fe Capital Se Muestra, para unir actores del sector público y privado, relacionados al Turismo de Reuniones y de los Eventos, con el objetivo de potenciar a la ciudad de Santa Fe Capital como sede de grandes eventos regionales, nacionales e internacionales. Dicho espacio contó con la presencia de más de 100 instituciones y se consolidó como un encuentro clave y fundamental para el sector. En la misma línea, desarrollamos el evento Santa Fe Circular en la Estación Belgrano, contando con la participación de 28 emprendimientos, 16 empresas, 8 instituciones de ciencia/tecnología y académicas, 5 organismos públicos y 3 ONG.

Solamente en el año 2024, se detectó un crecimiento interanual del 21 por ciento de ocupación de alojamientos desde Semana Santa inclusive y los fines de semana largos del año; y hemos logrado detectar un crecimiento de la estadía promedio de los visitantes. En el año 2022 el promedio era de dos noches y media, y durante el 2024 fue de tres noches y media.

Aquí quiero felicitar al equipo que representó a esta Municipalidad en el proceso de candidatura de la ciudad de Santa Fe para transformarse en sede del 58° Congreso Argentino de Cirugía Pediátrica 2026. Allí logramos ser seleccionados en una votación en la cual disputamos la localía de este evento con las ciudades de Mendoza y Mar del Plata, entre otras.

Santa Fe vuelve a estar en el centro de la escena nacional. Es una ciudad que invita a disfrutar de su naturaleza, de sus espacios comerciales –tanto privados como públicos, como el caso del Mercado Norte-, del liso, del pescado, la cumbia y el folklore; pero también de su historia, de su trascendencia nacional como Cuna de la Constitución. **Santa Fe ya no es una ciudad de paso.**

## 12. Una ciudad más integrada a la región

Estamos mejorando también porque además de solucionar los problemas emergentes de una gran ciudad como esta, promovemos políticas metropolitanas a través del Ente de Coordinación del Área Metropolitana Santa Fe (ECAM). Hemos concretado la extensión del servicio de transporte público de pasajeros interurbano hacia todo el cordón industrial de la ruta 19, logrando frecuencias preestablecidas, llegando hasta la localidad de San José. Hemos articulado una mesa de diálogo para implementar la tarjeta SUBE para las localidades Monte Vera, Arroyo Aguiar y Laguna Paiva, servicio que no poseían los usuarios de ese corredor interurbano.

Nos interesa seguir creciendo. Nos interesa seguir impulsando proyectos de logística para toda el área industrial de la ciudad de Santa Fe. Junto con la Provincia, hemos logrado concretar una obra de potenciación energética para el área industrial Los Polígonos. Es el resultado de un trabajo conjunto entre el gobierno municipal, las autoridades provinciales y la colaboración de empresas y profesionales que pusimos empeño para que este proyecto sea posible. A todos ellos, les agradezco su dedicación. Desde el inicio de nuestra gestión estuvimos presentes en el parque con el compromiso que asumimos y hoy, con esta obra que hace más de 10 años se demanda, las empresas que ya están instaladas van a poder seguir aumentando su capacidad productiva, aquellas que no pudieron instalarse y ya adquirieron los lotes van a construir su proyecto productivo y así los animamos a hacerlo. Se trata de una inversión que ya está en marcha de 2633 millones de pesos que permitirán luego, continuar desarrollando Polígonos II e Interpuertos.

Hemos propiciado la creación de una región portuaria fluvial, porque insistimos con esto, ninguna cuestión nos resulta ajena. La logística de cargas, el desarrollo económico, el transporte en sus diversas formas - dentro de nuestras competencias- también forman parte de nuestras ocupaciones. Estamos trabajando junto con el Puerto de la ciudad de Santa Fe, el cual se encuentra operativo y en marcha. Hemos acompañado al Ente Administrador del Puerto en todas las políticas portuarias que está llevando adelante.

Vamos a seguir trabajando desde nuestro lugar y apoyando a la Provincia de Santa Fe para que el dragado desde Timbúes hasta el Puerto de esta ciudad sea de 25 pies.

## 13. Un presupuesto austero y equilibrado

Estamos mejorando y estamos levantando a la ciudad. Lo pudimos hacer porque contamos con un presupuesto equilibrado que permitió una mejor planificación a mediano y largo plazo, mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias y promover una mayor transparencia en la administración de los recursos públicos. Una de nuestras premisas fundamentales es apuntar a una administración financiera responsable que contribuya a consolidar una ciudad más ordenada y eficiente, donde cada inversión y gasto estén alineados con las prioridades y necesidades de los ciudadanos.

Hemos trabajado sin descanso desde el primer día para mejorar las condiciones laborales de los empleados municipales. Compramos computadoras, maquinarias, retroexcavadoras, motoguadañas, motosierras, camiones, camionetas, etc. Hemos activado los rodados de la Municipalidad con los cuales se desarrollan distintos servicios. Si sumamos las nuevas maquinarias más la compra de repuestos, este municipio invirtió más de 3000 mil millones de pesos en el rubro de parque automotor municipal, el cual se pone íntegramente al servicio de la mejora de las calles, cunetas, espacios verdes y seguridad.

Cabe acá mencionar que en enero hicimos una entrega de maquinaria de tal magnitud como hacía más de 13 años no se veía en la ciudad. Durante el 2025, vamos a invertir una suma similar para seguir equipando a la Municipalidad. A tal efecto, ya logramos la aprobación de este Concejo Municipal para llevarlo adelante.

Quiero destacar y agradecer el acompañamiento y la voluntad de los integrantes de este Concejo, y en especial de su presidenta Adriana Chuchi Molina, para poder llevar adelante cada una de las iniciativas en las que hemos requerido de este legislativo. El año pasado fue un año intenso y de debates enriquecedores en el que pudimos avanzar en el Plan de Alumbrado, en la compra de maquinaria y en un nuevo presupuesto, austero y equilibrado, entre otras iniciativas.

Este año, este recinto también será escenario de discusiones clave para la ciudad. En los próximos días será el turno del nuevo SEOM, y seguramente en próximas sesiones el debate será para dar luz al nuevo Distrito EcoParque Belgrano. Celebro entonces el enorme espíritu democrático de este Concejo y el debate respetuoso y sincero a las discusiones que hemos propuesto.

Entender las prioridades de los vecinos implica combatir también los excesos de burocracia de los que tanto se acusa a las administraciones públicas. Durante 2024 y 2025 eliminamos 24 tasas de actuaciones administrativas, derechos varios y registros municipales (14 en 2024 y 10 en 2025). También redujimos impuestos relacionados al uso y otorgamiento de licencias para taxis y remises.

En esa línea quiero anunciar que la semana próxima enviaremos un mensaje al Concejo para solicitar la eliminación del Derecho de Mantenimiento de la Red Vial, **el mal llamado impuesto al bache**, sin disminuir ni un peso la inversión anunciada anteriormente. Por el contrario, vamos a eliminar el impuesto al bache y vamos a invertir un 150 por ciento más que el año pasado en bacheo de hormigón, asfalto y mejorado de calles de ripio y tierra.

También nos interesa la sostenibilidad de la Caja de Jubilaciones Municipal y proyectamos medidas que la garanticen. Para ello, implementamos un protocolo de actuaciones e inspecciones a los organismos adheridos, acción que no se desarrollaba desde 2018. Estamos trabajando en un informe actuarial junto con la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL para lograr un diagnóstico técnico de la situación actual de la Caja.

Este es un modelo de gestión austero, eficiente y transparente, que escucha y trabaja para los vecinos y que brinda cada día mejores servicios, que se esfuerza por reconstruir los lazos sociales y los vínculos de su comunidad, recuperando el orden y la convivencia y trabajando codo a codo con el gobierno provincial y nacional para mejorar la seguridad y reducir la violencia urbana. Trabajamos en equipo para generar las condiciones de crecimiento y desarrollo para que todos los santafesinos y santafesinas podamos seguir construyendo una ciudad más habitable.

Y para construir una ciudad más habitable, desde el inicio de la gestión retomamos conversaciones con el Estado nacional para poder transformar un área abandonada, insegura e inutilizada de la ciudad de Santa Fe y convertirla en el nuevo distrito Ecoparque Belgrano.

En este punto, como en muchos otros, pudimos trabajar en forma mancomunada con el Honorable Concejo Municipal. Además, convocamos a más de 10 reuniones para configurar un convenio inclusivo, participativo, que incluya las opiniones de todos los santafesinos a través de los diferentes representantes que expresaron sus ideas en ese ámbito. Todo esto derivó en la firma del convenio con el presidente de la Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE), el día 27 de diciembre del año pasado. Este acuerdo permitirá mantener espacios públicos ordenados, seguros, con bicisendas e iluminación, que integre los barrios Candiotti Norte y Siete Jefes abriendo calles transversales y construyendo el nuevo Bulevar Vélez Sarsfield, modernizando y potenciando el actual Centro de Convenciones Estación Belgrano.

#### **14. La Santa Fe que soñamos**

Estamos mejorando y lo estamos haciendo junto al empleado municipal, el que trabaja no solo en el edificio central, sino en cada sede, en cada calle, en cada bache, en cada emergencia, en cada microbasural, en cada columna de luz que se apaga, en cada evento que se organiza, en cada operativo. Quiero acá destacar el empeño de todos los empleados municipales que participaron de los exitosos operativos del 24 y el 31 de diciembre. Pudimos lograr, como lo habíamos prometido, tener las Fiestas en paz.

El empleado municipal está presente las 24 horas del día, los 365 días del año. Por eso quiero pedirle a cada uno de los presentes, a cada vecino que no puede estar acá por razones de espacio, que se sientan orgullosos de los empleados de esta Municipalidad. Les puedo asegurar, porque los he visitado uno por uno en cada lugar de trabajo, que el compromiso por la ciudad en la que viven es digno de resaltar.

Estamos mejorando. Sé que aún falta, pero trabajamos todos los días, cada día, para tener una ciudad mejor. El 10 de diciembre de 2023 asumí la responsabilidad de levantar, pacificar y ordenar la ciudad. Queremos que cada habitante, que cada vecino, pueda sentirse acompañado por esta Municipalidad.

Estamos mejorando. Con gestión, con fuerza y determinación. Como dije al inicio de este mensaje, este recorrido solo tiene sentido si lo hacemos entre todos, junto con este Concejo –a quien agradezco nuevamente por su labor y colaboración–, junto con nuestros trabajadores y al gremio, junto con la Provincia, junto con la Nación, y junto a los distintos actores de la sociedad civil, pero principalmente junto a los vecinos de cada barrio. Por eso apoyamos la decisión de reformar la Constitución de la provincia. Santa Fe, que es la Cuna de la Constitución nacional, no puede permitirse seguir manteniendo una Carta Magna provincial que lleva más de 60 años. Necesitamos una Constitución que promueva el equilibrio fiscal, que consolide los avances logrados en materia de seguridad, que apunte a la transparencia en la gestión pública y que elimine los privilegios políticos.

Yo creo en el potencial de esta ciudad y creo en el equipo que me acompaña para seguir trabajando, para solucionar los problemas de la gente.

Porque no conozco otra forma que no sea con trabajo y en equipo que se logran soluciones, quiero empezar a agradecer la ayuda que me han brindado estos 15 meses. A ustedes, los santafesinos, por la paciencia, por confiar, por comprender que estamos mejorando, pero aún falta, pero que juntos lo vamos a lograr. Estoy convencido de que así será, porque me involucré para hacer las cosas diferentes y no voy a parar hasta conseguirlo.

Gracias a cada uno de los miembros de MI equipo, ocupen el lugar que ocupen, por comprender que juntos, sin egoísmo ni intereses propios conseguiremos cambiarle la vida a la gente.

Gracias a este Honorable Concejo y a su presidenta Adriana Molina, porque han permitido con su trabajo diario en equipo con el Ejecutivo, aprobar ordenanzas que permitieron empezar a cambiarle la vida a los vecinos.

Gracias a nuestro gobernador Maximiliano Pullaro, porque me acompañó con diálogo, consensos, obras, charlas y trabajo 24/7 para lograr hacer de la ciudad de Santa Fe, la Capital grande de esta Invencible Provincia.

Y por último a mi familia, a la que está siempre, a la que acompaña en las preocupaciones y minuto a minuto hace de auditores de los problemas de la ciudad, que juegan de titular en este “nuevo” partido que nos toca jugar luego del COVID, el de transformar nuestra querida “Santa Fe”. Ellos son el mejor equipo que puedo tener.

Aún falta mucho, pero confío en el corazón y la garra de cada santafesino, al que conozco no por ser médico, no por ser intendente, sino por ser como ellos, un vecino más de nuestra querida Santa Fe.

ESTAMOS MEJORANDO – Sigamos

MUCHAS GRACIAS